

## หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ รุ่นที่ 8 จัดโดย สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

### 1. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันโลกกำลังเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างครั้งสำคัญ อันเป็นผลจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีดิจิทัล โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และรูปแบบการบริหารจัดการในทุกระดับ ทั้งนี้ AI มิได้เป็นเพียงเครื่องมือทางเทคโนโลยี หากแต่เป็นปัจจัยเชิงโครงสร้างที่ส่งผลกระทบต่อพลวัตของโลก ทั้งในมิติการแข่งขันระหว่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของห่วงโซ่มูลค่า และรูปแบบการตัดสินใจเชิงนโยบาย

ในระดับประเทศ ประเทศไทยได้ตระหนักถึงความสำคัญของ AI และได้กำหนดแผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติ (พ.ศ. 2565 – 2570) เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล การพัฒนากำลังคน และการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จาก AI ในภาคส่วนต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยความสามารถในการเชื่อมโยงนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับต่าง ๆ ตั้งแต่ระดับประเทศ ระดับภาคส่วน ไปจนถึงระดับองค์กร ให้เกิดความสอดคล้องและสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม

ดังนั้น หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ จึงถูกออกแบบเพื่อยกระดับนักยุทธศาสตร์ให้มีความสามารถในการวิเคราะห์และกำหนดยุทธศาสตร์ภายใต้บริบทของการเปลี่ยนแปลงที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI) โดยสามารถมองเห็นบทบาทของ AI ในฐานะปัจจัยกำหนดทิศทางการพัฒนา บูรณาการองค์ความรู้จากหลากหลายมิติ และกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กรได้อย่างเหมาะสม ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับบริบทของประเทศและพลวัตของโลก อันจะนำไปสู่การยกระดับขีดความสามารถขององค์กรและการพัฒนาประเทศอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนในระยะยาว

### 2. วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

2.1 เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้เข้ารับการอบรมให้มีความรู้ ความเข้าใจ และมุมมองเชิงยุทธศาสตร์เกี่ยวกับบทบาทของปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ในฐานะปัจจัยสำคัญที่กำหนดทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และองค์กร

2.2 เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการวิเคราะห์และกำหนดยุทธศาสตร์ภายใต้บริบทของการเปลี่ยนแปลงที่ขับเคลื่อนด้วย AI โดยสามารถเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในระดับประเทศ ระดับภาคส่วน และระดับองค์กรได้อย่างเป็นระบบ

2.3 เพื่อพัฒนาความสามารถในการบูรณาการองค์ความรู้และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับบริบทของประเทศและพลวัตของโลก

2.4 เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างนักยุทธศาสตร์จากหน่วยงานภาครัฐ ภาควิสาหกิจ และภาคเอกชน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานเชิงยุทธศาสตร์แบบบูรณาการ อันจะนำไปสู่ความร่วมมือที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

### 3. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการอบรม

- 3.1 เป็นข้าราชการระดับชำนาญการพิเศษหรือระดับชำนาญการ
- 3.2 เป็นผู้บริหารจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และเอกชน ระดับผู้จัดการหรือเทียบเท่า
- 3.3 เป็นข้าราชการหรือผู้บริหารที่มีศักยภาพสูง และ/หรือเป็นผู้ที่หน่วยงานต้นสังกัดมอบหมายหรือเห็นสมควรให้เข้าร่วมหลักสูตร

#### 4. เนื้อหาของหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์

หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์นี้ ถูกออกแบบให้ผู้เข้ารับการอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์ ได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิด ความสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ และทราบถึงหลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผ่านการอบรมภาคทฤษฎีในห้องเรียน รวมถึงมีโอกาสดำเนินการเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ของหน่วยงานหรือองค์กรต้นแบบต่าง ๆ ที่สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลังได้คัดเลือกผ่านการทำการณศึกษา และการสัมภาษณ์เก็บข้อมูล โดยการอบรมภายใต้หลักสูตรฯ ประกอบไปด้วย 3 ส่วนแบ่งออกเป็น

##### 4.1 การอบรมภาคทฤษฎีและอภิปราย (6 ชั่วโมง)

การอบรมภาคทฤษฎีโดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ/ ผู้เชี่ยวชาญด้านการกำหนดยุทธศาสตร์ การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กร และ/หรือ ผู้มีประสบการณ์ในการเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

##### 4.1.1 หลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (6 ชั่วโมง)

##### 4.2 การจัดทำกิจกรรมระดมสมองรายกลุ่มและอภิปราย (24 ชั่วโมง)

ผู้เข้ารับการอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์แต่ละกลุ่ม จะได้ศึกษาแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน หรือองค์กรต้นแบบต่าง ๆ ที่ สวค. ได้คัดเลือก และร่วมกันระดมสมอง วิพากษ์กลยุทธ์ วิเคราะห์ และอภิปรายกรณีศึกษา โดยมุ่งผลให้ผู้เข้ารับการอบรม พัฒนาความคิดอย่างเป็นระบบ สามารถเชื่อมโยงกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่กำหนดสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม และสามารถนำสิ่งที่เรียนรู้ไปประยุกต์ใช้ได้จริง

##### 4.2.1 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (3 ชั่วโมง)

**กรณีศึกษา** แผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติ (พ.ศ. 2565 – 2570)

4.2.2 การฝึกเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์และศึกษาประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญเพิ่มเติมเกี่ยวกับการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (3 ชั่วโมง)

##### 4.2.3 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เป้าหมายเฉพาะ (3 ชั่วโมง)

**กรณีศึกษา** ธรรมชาติการใช้ AI ในบริบทการกำกับดูแลเศรษฐกิจดิจิทัล

4.2.4 การฝึกเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์และศึกษาประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญเพิ่มเติมเกี่ยวกับการวางแผนยุทธศาสตร์เร่งด่วนพิเศษ (3 ชั่วโมง)

##### 4.2.5 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (รัฐวิสาหกิจ) (3 ชั่วโมง)

**กรณีศึกษา** ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเทคโนโลยีขั้นสูง (Deep Tech) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม ผ่านการประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) และหุ่นยนต์ (Robotics) ของบริษัท AI and Robotics Ventures (ARV) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

4.2.6 การฝึกเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์และศึกษาประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญเพิ่มเติมเกี่ยวกับการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (รัฐวิสาหกิจ) (3 ชั่วโมง)

##### 4.2.7 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (เอกชน) (3 ชั่วโมง)

**กรณีศึกษา** ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นผู้ให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์ม (Digital Platform Organization) ของบริษัท Advanced Info Service (AIS)

4.2.8 การฝึกเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์และศึกษาประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญเพิ่มเติมเกี่ยวกับการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (เอกชน) (3 ชั่วโมง)

##### 4.3 การศึกษาดูงานภายในประเทศ (30 ชั่วโมง)

ผู้เข้ารับการอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์ในแต่ละกลุ่ม จะได้ร่วมกันเดินทางศึกษาดูงานการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่/จังหวัด/กลุ่มจังหวัด โดยมุ่งเน้นการเรียนรู้เชิงประจักษ์ผ่านการลงพื้นที่จริง การรับฟังการ

บรรยาย และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเชิงยุทธศาสตร์และการเชื่อมโยงนโยบายสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมในระดับพื้นที่

4.3.1 ศึกษาดูงานการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่/จังหวัด/กลุ่มจังหวัด

**กรณีศึกษา** การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมอัจฉริยะ (Smart Industry) ในบริบทการพัฒนาอุตสาหกรรมของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

#### 4.4 การจัดทำรายงานการศึกษา และการนำเสนอผลงาน (10 ชั่วโมง)

สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.) ได้จัดให้มีช่วงเวลาสำหรับการสรุปประเด็นและถอดบทเรียนจากการอบรมและการศึกษาดูงานในแต่ละวัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เข้ารับการอบรมได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ร่วมกัน อันจะนำไปสู่การเสริมสร้างความเข้าใจเชิงยุทธศาสตร์และการประยุกต์ใช้ในบริบทขององค์กรทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวยังเป็นช่องทางในการสร้างความสัมพันธ์และเครือข่ายความร่วมมือระหว่างผู้บริหารจากหน่วยงานภาครัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน

4.4.1 การสรุปและถอดบทเรียนจากการอบรม (7 ชั่วโมง)

4.4.2 การนำเสนอรายงานการศึกษาและพิธีปิดหลักสูตรฯ (3 ชั่วโมง)

#### 5. วิธีการฝึกอบรม

สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.) กำหนดรูปแบบการฝึกอบรมแบบผสมผสาน โดยประกอบด้วยการบรรยาย การถ่ายทอดประสบการณ์จากผู้ทรงคุณวุฒิ และกิจกรรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การวิเคราะห์กรณีศึกษา และการประยุกต์ใช้ในบริบทจริง รวมถึงการเรียนรู้เชิงประจักษ์ผ่านการศึกษาดูงาน เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเชิงยุทธศาสตร์และการนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 6. ระยะเวลาการอบรม

หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ เป็นโครงการฝึกอบรม ระยะเวลา 7 ครั้ง (ระยะเวลา 9 วัน รวม 70 ชั่วโมง) **ระหว่างวันที่ 10 กรกฎาคม – 4 สิงหาคม 2569** ณ โรงแรมระดับ 3 ดาวหรือเทียบเท่าในกรุงเทพมหานคร

- การอบรมภาคทฤษฎี (ระยะเวลา 1 วัน)
- การจัดทำกิจกรรมระดมสมองรายกลุ่มและอภิปราย (ระยะเวลา 4 วัน)
- การศึกษาดูงานการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่/จังหวัด/กลุ่มจังหวัด  
ณ จังหวัดระยอง (ระยะเวลา 3 วัน 2 คืน)  
หมายเหตุ: เดินทางด้วยรถบัส VIP/ห้องพักแบบ**พัสดุ**/ อาหาร 3 มื้อ
- การจัดทำรายงานการศึกษา พิธีปิดและนำเสนอผลงาน (ระยะเวลา 1 วัน)

#### 7. ตารางในการอบรม

09.00 น. – 10.30 น.	อบรมช่วงที่ 1
10.30 น. – 10.45 น.	พัก
10.45 น. – 12.00 น.	อบรมช่วงที่ 2
12.00 น. – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น. – 14.45 น.	อบรมช่วงที่ 3
14.45 น. – 15.00 น.	พัก
15.00 น. – 16.00 น.	อบรมช่วงที่ 4
16.00 น. – 17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน

## 8. วิทยากร

วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และ/หรือ ผู้มีประสบการณ์ในการเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

## 9. ตารางการอบรม<sup>1</sup>

ครั้งที่ 1 วันศุกร์ที่ 10 กรกฎาคม 2569		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.00 – 08.30 น.	ลงทะเบียน	
08.30 – 09.00 น.	พิธีเปิดหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์	<b>ประธาน</b> <b>ดร. จุฑาทอง จารุมิรินทร์</b> ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
09.00 – 12.00 น.	หลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	<b>ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์</b> อดีตรองกรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีและที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 – 16.00 น.	หลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (ต่อ)	<b>ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์</b> อดีตรองกรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีและที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
16.00 – 17.00 น.	ปฐมนิเทศ/ แบ่งกลุ่ม/ มอบหมายโจทย์ในการฝึกปฏิบัติตลอดหลักสูตร	<b>ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์</b> อดีตรองกรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีและที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ และ สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

ครั้งที่ 2 วันจันทร์ที่ 13 กรกฎาคม 2569		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียน	
09.00 – 12.00 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ <b>กรณีศึกษา</b> แผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติ (พ.ศ. 2565 – 2570)	<b>สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</b>
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 – 16.00 น.	การฝึกเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์และศึกษาประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญเพิ่มเติมเกี่ยวกับการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (การระดมสมองแบบกลุ่ม)	<b>ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์</b> อดีตรองกรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีและที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
16.00 – 17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน	

<sup>1</sup> สวค. ขอสงวนสิทธิ์การเปลี่ยนแปลงตารางการอบรมและวิทยากรตามความเหมาะสม

ครั้งที่ 3 วันอังคารที่ 14 กรกฎาคม 2569		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียน	
09.00 – 12.00 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เป้าหมายเฉพาะ <b>กรณีศึกษา</b> ธรรมชาติบิบาลการใช้ AI ในบริบทการกำกับดูแล เศรษฐกิจดิจิทัล	สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทาง อิเล็กทรอนิกส์
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 – 16.00 น.	การฝึกเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์และศึกษาประเด็น ยุทธศาสตร์ที่สำคัญเพิ่มเติมเกี่ยวกับการวางแผนและ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เป้าหมายเฉพาะ (การระดมสมองแบบกลุ่ม)	ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ อดีตรองอธิบดีกรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
16.00 – 17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน	

ครั้งที่ 4 วันจันทร์ที่ 20 – วันพุธที่ 22 กรกฎาคม 2569	
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อศึกษาดูงาน
	ออกเดินทางสู่จังหวัดระยอง
	ศึกษาดูงานการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่/จังหวัด/กลุ่มจังหวัด <b>กรณีศึกษา</b> การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมอัจฉริยะ (Smart Industry) ในบริบทการพัฒนาอุตสาหกรรมของ ภาคตะวันออก ณ จังหวัดระยอง
	ศึกษามุมเศรษฐกิจโดยรอบจังหวัดระยอง

หมายเหตุ:

- กำหนดการศึกษาดูงาน จะแจ้งให้ทราบในภายหลัง โดย สวค. ขอสงวนสิทธิ์พิจารณาจัดตารางและเปลี่ยนแปลงกำหนดการตามความเหมาะสม โดยยึดถือความปลอดภัย และผลประโยชน์ของคณะเดินทางเป็นสำคัญ
- สิทธิ์ตามกิจกรรมดังกล่าว ไม่รวมค่าใช้จ่ายส่วนตัวต่าง ๆ เช่น ค่าอาหาร และเครื่องดื่ม นอกเหนือจากรายการที่จัดเตรียมไว้ ค่าซักรีด ค่าอินเทอร์เน็ต ค่าโทรศัพท์ ค่ารับรองที่พัก อาหาร พนักงานขับรถส่วนตัว เป็นต้น
- ระหว่างการเดินทาง หากท่านไม่ได้เดินทางพร้อมคณะ เปลี่ยนแปลงเส้นทาง หรือถอนตัวออกจากคณะ ถือว่าท่านสละสิทธิ์การเดินทาง รวมทั้งสิทธิ์ความคุ้มครองอื่น ๆ ตามที่ สวค. จัดเตรียมไว้ และไม่สามารถเรียกคืนเงินหรือสิ่งทดแทนใด ๆ ได้
- หากท่านยืนยันในการเข้าร่วมกิจกรรมกับ สวค. แล้ว ถือว่าท่านได้ยินยอมในเงื่อนไขต่าง ๆ ของ สวค. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ครั้งที่ 5 วันศุกร์ที่ 31 กรกฎาคม 2569		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียน	
09.00 – 12.00 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (รัฐวิสาหกิจ) <b>กรณีศึกษา</b> ยุทธศาสตร์การพัฒนางานด้านเทคโนโลยีขั้นสูง (Deep Tech) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม ผ่านการประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) และหุ่นยนต์ (Robotics) ของบริษัท AI and Robotics Ventures (ARV) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	บริษัท AI and Robotics Ventures (ARV)
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	

13.00 – 16.00 น.	การฝึกเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์และศึกษาประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญเพิ่มเติมเกี่ยวกับการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (รัฐวิสาหกิจ) (การระดมสมองแบบกลุ่ม)	<b>ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์</b> อดีตรองอธิบดีกรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีและที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
16.00 – 17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน	

<sup>1</sup> สวค. ขอสงวนสิทธิ์การเปลี่ยนแปลงตารางการอบรมและวิทยากรตามความเหมาะสม

<b>ครั้งที่ 6 วันจันทร์ที่ 3 สิงหาคม 2569</b>		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียน	
09.00 – 12.00 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (เอกชน) <b>กรณีศึกษา</b> ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นผู้ให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์ม (Digital Platform Organization) ของบริษัท Advanced Info Service (AIS)	<b>บริษัท Advanced Info Service (AIS)</b>
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 – 16.00 น.	การฝึกเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์และศึกษาประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญเพิ่มเติมเกี่ยวกับการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (เอกชน) (การระดมสมองแบบกลุ่ม)	<b>ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์</b> อดีตรองอธิบดีกรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีและที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
16.00 – 17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน	

<b>ครั้งที่ 7 วันอังคารที่ 4 สิงหาคม 2569</b>		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียน	
09.00 – 12.00 น.	การจัดทำรายงานการศึกษา	
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 – 14.30 น.	การนำเสนอรายงานการศึกษา	
14.30 – 15.15 น.	พิธีปิดและมอบประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์	<b>ประธาน</b> <b>ดร. จุฑาทอง จารุมิรินทร์</b> ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

<sup>1</sup> สวค. ขอสงวนสิทธิ์การเปลี่ยนแปลงตารางการอบรมและวิทยากรตามความเหมาะสม

#### 10. จำนวนผู้เข้ารับการอบรม

จำนวนผู้เข้ารับการอบรม 30 คน

\*สวค. ขอสงวนสิทธิ์การจัดฝึกอบรมกรณีที่มีผู้เข้ารับการอบรมไม่ถึง 15 คนต่อรุ่น

#### 11. เกณฑ์การจบหลักสูตร

ผู้ที่ได้รับการพิจารณาให้ผ่านหลักสูตรและได้รับมอบประกาศนียบัตรจากสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง โดยจะต้องเข้ารับการอบรมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในหมวดวิชาต่าง ๆ และต้องมีส่วนร่วมในการจัดทำรายงานกลุ่ม และ/หรือการนำเสนอผลงานตามที่หลักสูตรกำหนด

#### 12. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.)

#### 13. ผู้ดูแลโครงการ

ดร. รพีสุภา หวังเจริญรุ่ง รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

นายโอภาส หงษ์พิทักษ์ธนา รักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

นายภัทร สรียาภรณ์ หัวหน้าศูนย์พัฒนาการศึกษาและสื่อสาร สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

#### 14. ค่าธรรมเนียมอบรม

ค่าลงทะเบียนท่านละ 64,000 บาท (หกหมื่นสี่พันบาทถ้วน) โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าว ครอบคลุมถึง สิ่งอำนวยความสะดวกและบริการต่าง ๆ ที่ทางสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง จะจัดบริการให้แก่ผู้เข้าอบรม ดังต่อไปนี้

1. โรงแรมที่ใช้ในการฝึกอบรมและจัดพิธีเปิด - ปิด การอบรม (ไม่รวมค่าใช้จ่ายของผู้เข้ารับการอบรมที่เป็นส่วนตัว อาทิ ค่าเดินทาง ค่าแต่งกาย ฯลฯ)
2. อาหารกลางวัน 1 มื้อ และอาหารว่าง 2 มื้อ ต่อวันตลอดการอบรม (2B1L)
3. จัดเตรียมบริการการเดินทางโดยรถบัส VIP ที่พัก (พักคู่) และอาหาร (รวมอาหารเย็น) สำหรับการศึกษา ดูงานในประเทศ สำหรับท่านที่ประสงค์พักเดี่ยว มีค่าธรรมเนียมเพิ่มท่านละ 4,000 บาท (สี่พันบาทถ้วน)
4. วิทยากรฝึกอบรมตลอดหลักสูตร
5. เอกสารประกอบการอบรม แฟ้มใส่เอกสาร
6. วัสดุอุปกรณ์ทุกประเภทตลอดการฝึกอบรมและจัดทำกิจกรรมแบ่งกลุ่ม
7. อุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล (USB) พร้อมไฟล์เอกสารประกอบการอบรม
8. กระเป๋าผ้าสำหรับใส่เอกสาร ท่านละ 1 ใบ
9. ทำเนียบรุ่นแบบรูปเล่ม และแบบไฟล์
10. ประกาศนียบัตรพร้อมภาพถ่ายเดี่ยวและกลุ่ม

ผู้เข้ารับการอบรมสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามสิทธิ์และตามระเบียบกระทรวงการคลัง  
เมื่อได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว

#### 15. ระยะเวลาการรับสมัคร

สำรองที่นั่งพร้อมประสานเรื่องชำระค่าธรรมเนียมการอบรมภายใน **วันศุกร์ที่ 19 มิถุนายน 2569** โดยสมัครและสอบถามรายละเอียดได้ทาง Line Official: @FisPRITraining



@FisPRITraining

## 16. การชำระค่าธรรมเนียมการฝึกอบรม

1. เงินสด
2. เช็คสั่งจ่ายเข้าบัญชีในนาม “มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง” ชิดผู้ถือ
3. โอนเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย จำกัด สาขาแม่เก็ด เฟลส วงศ์สว่าง

ชื่อบัญชี “มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง” บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 766-0-35577-5  
กรุณาส่งสำเนาหลักฐานการชำระเงิน พร้อมระบุชื่อหลักสูตรและชื่อผู้เข้าอบรม มาที่

3.1 Line Official: @FisPRITraining หรือ

3.2 โทรสาร 02-587-9799

**ติดต่อสอบถามการชำระค่าธรรมเนียมได้ที่**

นายศราวุธ ไตะทอง เจ้าหน้าที่อาวุโส ศูนย์พัฒนาการศึกษาและสื่อสาร

โทร. 02-587-9788 ต่อ 210, 086-035-8605

## 17. ข้อตกลงและเงื่อนไข

17.1 กรณีแจ้งยกเลิกการลงทะเบียนก่อนวันฝึกอบรม เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 15 วัน (**หลังจากวันศุกร์ที่ 26 มิถุนายน 2569**) สวค. ขอสงวนสิทธิ์คิดค่าธรรมเนียมการยกเลิก ร้อยละ 50 ของค่าธรรมเนียมการอบรมทั้งหมด โดยผู้สมัครจะต้องแจ้งยกเลิกการลงทะเบียน เป็นลายลักษณ์อักษรกับทาง สวค.

17.2 กรณีแจ้งยกเลิกการลงทะเบียนก่อนวันฝึกอบรม เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน (**หลังจากวันศุกร์ที่ 3 กรกฎาคม 2569**) สวค. ขอสงวนสิทธิ์คิดค่าธรรมเนียมการยกเลิกเต็มจำนวน ทั้งนี้ ผู้สมัครสามารถโอนสิทธิ์การเข้าอบรมให้แก่บุคคลอื่นได้ โดยแจ้งรายละเอียดแก่ผู้ประสานงานโครงการฯ

17.3 กรณีแจ้งยกเลิกการอบรมหลังจากเปิดโครงการฯ ด้วยเหตุผลใด ๆ ก็ตาม สวค. ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าธรรมเนียมการอบรมให้แก่ผู้สมัคร



## 18. นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.)

ด้วยความเคารพต่อสิทธิความเป็นส่วนตัวของพนักงาน คู่สัญญา และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (“มูลนิธิ สวค.”) คณะผู้บริหารมูลนิธิ สวค. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองสิทธิความเป็นส่วนตัวของบุคคลดังกล่าว จึงได้อนุมัติให้ใช้นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมูลนิธิ สวค. ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์

กลไก และมาตรการบริหารจัดการของมูลนิธิ สวค. ให้ครอบคลุม ชัดเจน และสอดคล้องตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล โดยนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลนี้ ใช้บังคับกับมูลนิธิ สวค. พนักงานภายในองค์กร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลตามคำสั่งหรือในนามของมูลนิธิ สวค. โดยท่านสามารถสแกน QR Code ด้านล่างข้อความนี้ เพื่อศึกษาและทำความเข้าใจนโยบายดังกล่าวเพื่อประโยชน์ของตัวท่านเอง



นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มูลนิธิ สวค.

#### 19. ผู้ประสานงานหลักสูตร

นางสาวพิชาวีร์ ศักดิ์ทวีพิชากุล

โทร. 081-643-3258 Email: [phichavee@fispri.org](mailto:phichavee@fispri.org)

นางสาวภักจิรา สุวรรณคาม

โทร. 095-991-4742 E-mail: [phakjira@fispri.org](mailto:phakjira@fispri.org)

นางสาวณฐมน สะสมสิน

โทร. 088-499-6614 E-mail: [nathamon@fispri.org](mailto:nathamon@fispri.org)