



กรมส่งเสริมการเกษตร  
 เลขที่รับ..... 6138  
 เสนอ..... สกท กษ  
 วันที่..... 2.3.มี.ค. 2569..... น.

ที่ อว ๐๖๔๐/ว๐๗๗๔

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี  
 ตำบลขุนทะเล อำเภอเมืองฯ  
 จังหวัดสุราษฎร์ธานี ๘๔๑๐๐

๑๐ มีนาคม ๒๕๖๙

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ "High Impact Coaching: ทักษะการโค้ชเพื่อสร้างทีมงานสมรรถนะสูง สำหรับหัวหน้างานภาครัฐ" และขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์หน่วยงานในสังกัด

เรียน ปลัดกระทรวง อธิบดี เลขานุการ ผู้อำนวยการ ผู้บัญชาการ ผู้ว่าราชการจังหวัด ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ผู้ว่าการ หัวหน้ารัฐวิสาหกิจ ผู้บริหารท้องถิ่น ท้องถิ่นจังหวัด นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด นายกเทศมนตรี นายกองค์การบริหารส่วนตำบล และหัวหน้าหน่วยงานอื่นของรัฐ

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ จำนวน ๑ ฉบับ
- ๒. กำหนดการอบรม จำนวน ๑ ฉบับ

ด้วยบริบทการทำงานในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านเทคโนโลยี รูปแบบการทำงาน และความคาดหวังของบุคลากร ส่งผลให้บทบาทของผู้บริหารและหัวหน้างานจำเป็นต้องพัฒนาไปสู่การเป็นผู้นำที่สามารถเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร ควบคู่กับการขับเคลื่อนผลการดำเนินงานขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี โดยสถาบันพัฒนาทุนมนุษย์ จึงได้จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร "High Impact Coaching : ทักษะการโค้ชเพื่อสร้างทีมงานสมรรถนะสูง สำหรับหัวหน้างานภาครัฐ" เพื่อเสริมสร้างทักษะการโค้ชและการพัฒนาทีมงานสำหรับผู้บริหารและหัวหน้างานภาครัฐ ผ่านกระบวนการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ทันที โดยได้รับเกียรติจากโค้ชชัยรัตน์ วงศ์จินดานนท์ วิทยากรและ Executive Coach ผู้มีประสบการณ์พัฒนาผู้บริหารทั้งภาครัฐและภาคเอกชน และได้รับเชิญเป็นผู้ออกแบบหลักสูตรและวิทยากรให้แก่ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ตลอดจนองค์กรชั้นนำทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งนี้ การอบรมดังกล่าวรับจำนวนจำกัด รุ่นละไม่เกิน ๓๐ ท่าน โดยกำหนดจัดขึ้น ในวันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๙ ณ โรงแรมเบสท์ เวสเทิร์น พลัส จังหวัดนนทบุรี ซึ่งผู้เข้าร่วมอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายได้ตามระเบียบกระทรวงการคลัง

ในการนี้ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านพิจารณาส่งบุคลากรในสังกัด เข้าร่วมโครงการอบรมดังกล่าว และประชาสัมพันธ์ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะขอบคุณยิ่ง

สำนักพัฒนาการถ่ายทอดเทคโนโลยี  
 กรมส่งเสริมการเกษตร  
 เลขที่รับ..... ๘๘๑  
 วันที่..... ๒๕ มี.ค. ๖๙  
 เวลา..... ๙.๕๖

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒนา รัตนพรหม)  
 อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี



๑๕๗๐๓๗๖  
 @A  
 2๕๖๙๐๖

๑๓๕๖๖๒๗

๕๔ ๖๓ ๗

รายละเอียด/ลงทะเบียน

หน่วยงานประสานงาน : สถาบันพัฒนาทุนมนุษย์

โทรศัพท์ ๐๘๑ ๗๙๗ ๖๔๒๑

## โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร

“High Impact Coaching : ทักษะการโค้ชเพื่อสร้างทีมงานสมรรถนะสูง”

### ๑. หลักการและเหตุผล

ในยุคที่องค์กรต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านเทคโนโลยี รูปแบบการทำงาน และความคาดหวังของบุคลากรรุ่นใหม่ บทบาทของผู้บริหารและหัวหน้างานจึงไม่อาจจำกัดอยู่เพียงการสั่งการหรือควบคุมงาน หากแต่ต้องสามารถพัฒนา “ศักยภาพคน” ควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนผลลัพธ์ขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

ทักษะการโค้ช (Coaching Skill) จึงเป็นสมรรถนะสำคัญของผู้นำยุคใหม่ ที่ช่วยสร้างความไว้วางใจ (Trust) กระตุ้นแรงจูงใจ เสริมสร้างการเรียนรู้ และดึงศักยภาพที่แท้จริงของบุคลากรออกมาใช้ได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการโค้ชที่สามารถนำไปใช้ได้จริงในบริบทการทำงานประจำวัน

สถาบันพัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “High Impact Coaching: ทักษะการโค้ชเพื่อสร้างทีมงานสมรรถนะสูง” ซึ่งมุ่งเน้นการเรียนรู้ผ่านการลงมือปฏิบัติ การแลกเปลี่ยนประสบการณ์จริง และการฝึกใช้เครื่องมือการโค้ชที่เหมาะสมกับบุคคลและสถานการณ์ อันจะช่วยให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำทักษะการโค้ชไปประยุกต์ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดผลลัพธ์ที่ชัดเจนทั้งต่อตนเอง ทีมงาน และองค์กรโดยรวม

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดและบทบาทของการโค้ชในฐานะเครื่องมือสำคัญของผู้นำและผู้บริหาร

๒.๒ เพื่อพัฒนาทักษะการโค้ชที่สามารถนำไปใช้ได้จริง ผ่านกระบวนการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการ

๒.๓ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการสร้างความไว้วางใจและความเข้าใจทีมงาน อันนำไปสู่การทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๔ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถเลือกใช้รูปแบบการโค้ชที่เหมาะสมกับบุคคลและสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม

๒.๕ เพื่อยกระดับศักยภาพผู้นำและหัวหน้างานให้สามารถพัฒนาคน ควบคู่กับการพัฒนาผลงานขององค์กรอย่างยั่งยืน

### ๓. เนื้อหาการอบรม

การอบรมเชิงปฏิบัติการ “High Impact Coaching: ทักษะการโค้ชเพื่อสร้างทีมงานสมรรถนะสูง” ประกอบด้วยเนื้อหาสำคัญ ดังนี้

๓.๑ แนวคิดและความหมายของการโค้ช (Coaching Concept)

- ความหมาย ความสำคัญ และบทบาทของการโค้ชในองค์กร
- ความแตกต่างระหว่างการโค้ช การสอน และการสั่งการ

๓.๒ บทบาทผู้บริหารและหัวหน้างานกับทักษะการโค้ช

- เหตุผลที่ผู้บริหารจำเป็นต้องมีทักษะการโค้ช

- การปรับบทบาทจาก “ผู้สั่งการ” สู่ “ผู้นำที่พัฒนาคน”
- ๓.๓ การสร้างความไว้วางใจและความเข้าใจทีมงาน (Trust & Understanding Team)
  - การสร้างความสัมพันธ์เชิงบวกในทีม
  - การเข้าใจความแตกต่างของบุคลากรแต่ละคน
- ๓.๔ Coachable Moment : การเลือกจังหวะที่เหมาะสมในการโค้ช
  - การสังเกตและประเมินความพร้อมของผู้รับการโค้ช
  - การใช้โอกาสในการโค้ชให้เกิดผลลัพธ์สูงสุด
- ๓.๕ กระบวนการโค้ชด้วย “๔ i Coaching Model”
  - Individualize : การเลือกวิธีการโค้ชให้เหมาะสมกับบุคคล
  - Instruct : การโค้ชโดยการสอนและให้คำแนะนำอย่างสร้างสรรค์
  - Inspire : การโค้ชเพื่อสร้างแรงบันดาลใจและพลังใจในการทำงาน
  - Inquire : การโค้ชด้วยการตั้งคำถามเพื่อกระตุ้นการคิดและการเรียนรู้
- ๓.๖ กิจกรรมฝึกปฏิบัติทักษะการโค้ช
  - การฝึกทักษะการฟังอย่างตั้งใจ (Active Listening)
  - การฝึกทักษะการตั้งคำถามเพื่อการโค้ชอย่างมีประสิทธิภาพ
  - การฝึกทักษะการให้ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) อย่างสร้างสรรค์และเหมาะสม
  - การฝึกการโค้ชจากกรณีศึกษาที่เกิดขึ้นจริงในการทำงาน
  - การฝึกโค้ชกับทีมงานจริงของตน
- ๓.๗ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และถอดบทเรียนจากประสบการณ์จริง
  - การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างผู้เข้ารับการอบรม
  - การสรุปบทเรียนและแนวทางการนำทักษะการโค้ชไปประยุกต์ใช้ในองค์กร

#### ๔.วิธีการดำเนินการ

- ๔.๑ จัดเตรียมเอกสาร ประสานงานวิทยากร และสถานที่ดำเนินการ
- ๔.๒ ดำเนินการอบรมเชิงปฏิบัติการแบบเข้มข้น ๑ วันเต็ม
- ๔.๓ ใช้วิธีการบรรยายผสมผสานกับการฝึกปฏิบัติจริง
- ๔.๔ ดำเนินการประเมินผลความรู้และทักษะของผู้เข้ารับการอบรม

#### ๕.เป้าหมาย : ผู้เข้าร่วมอบรมรวมจำนวน ๓๐ คน ได้แก่

- ๕.๑ ผู้บริหารระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง
- ๕.๒ หัวหน้างาน หัวหน้ากลุ่มงาน หัวหน้าฝ่าย หรือผู้ที่มีบทบาทในการบริหารและพัฒนาบุคลากร
- ๕.๓ บุคลากรที่ได้รับการเตรียมความพร้อมเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งผู้บริหารหรือผู้นำในอนาคต
- ๕.๔ ผู้ที่สนใจพัฒนาทักษะการโค้ชเพื่อนำไปใช้ในการทำงานและการพัฒนาทีมงาน

**๖. ระยะเวลาการอบรม**

วันที่ ๑๔ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๙ จำนวน ๑ วัน เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.

**สถานที่อบรม :** ณ โรงแรมเบสท์ เวสเทิร์น พลัสฯ จังหวัดนนทบุรี

**๗. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

- ๗.๑ ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ และทัศนคติที่ถูกต้องต่อบทบาทของการโค้ชในองค์กร
- ๗.๒ ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำทักษะและเทคนิคการโค้ชไปใช้ในการบริหารงานและพัฒนาทีมงานได้จริง
- ๗.๓ เกิดความสัมพันธ์ที่ดี ความไว้วางใจ และบรรยากาศการทำงานเชิงบวกภายในทีม
- ๗.๔ บุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างเหมาะสมตามศักยภาพ ส่งผลให้ประสิทธิภาพการทำงานขององค์กรเพิ่มสูงขึ้น

**๘. ค่าลงทะเบียน**

หลักสูตร “High Impact Coaching: ทักษะการโค้ชเพื่อสร้างทีมงานสมรรถนะสูง” ราคาค่าลงทะเบียน ๖,๙๐๐ บาท /ท่าน พร้อมเอกสารประกอบการอบรม และวุฒิบัตรการอบรม อาหารว่าง ๒ มื้อ อาหารกลางวัน ๑ มื้อ

**การสมัครและชำระค่าลงทะเบียน**

สามารถสมัครและชำระค่าลงทะเบียนได้ที่

๑. สถาบันพัฒนาทุนมนุษย์ ชั้น ๑ อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี วันจันทร์ - วันศุกร์ ตั้งแต่เวลา ๐๘.๓๐ - ๑๖.๓๐ น. โทรศัพท์ ๐๘๑-๗๙๗ ๖๔๒๑

๒. ส่งใบสมัครผ่านช่องทางออนไลน์ที่

อีเมล : [llc@sru.ac.th](mailto:llc@sru.ac.th)

Line ID : ๐๘๑๗๙๗๖๔๒๑



QR-Code

และชำระค่าลงทะเบียนผ่านธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบัญชีออมทรัพย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

เลขที่บัญชี ๘๐๗-๖-๐๗๐๘๐-๕

หมายเหตุ : ๑. สามารถสมัครและชำระค่าลงทะเบียนได้ภายในวันที่ปิดรับสมัคร

๒. ให้ส่งหลักฐานการโอนเงินชำระค่าลงทะเบียนผ่านช่องทาง Line

และทางมหาวิทยาลัยจะออกใบเสร็จรับเงินค่าลงทะเบียนให้ในวันทำการถัดไปหรือภายในวันที่จัดอบรม

๓. ทางมหาวิทยาลัยขอสงวนสิทธิในการไม่อนุญาตให้ขอคืนค่าลงทะเบียน ยกเว้นในกรณีที่

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานีไม่สามารถจัดอบรมได้ โดยมีการเลื่อนหรือยกเลิกการจัดอบรม หากมีผู้สมัครเข้าร่วมไม่ถึงจำนวนขั้นต่ำที่กำหนด โดยจะดำเนินการแจ้งให้ผู้สมัครทราบล่วงหน้า และคืนค่าลงทะเบียนเต็มจำนวนในกรณีที่ได้ชำระแล้ว

#### วิทยากร

โค้ชชัยรัตน์ วงศ์จินตานนท์

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ

- วิทยากรและโค้ชผู้บริหาร (Executive Coach) จาก TheCoach
- ประสบการณ์การเป็นวิทยากรมากกว่า ๒๐ ปี คู่กับการโค้ชผู้บริหารมากกว่า ๑๕ ปี ทั้งภาครัฐและเอกชน
- เชี่ยวชาญด้านทักษะการบริหารคน การโค้ช และการนำเสนอ
- เป็นผู้ออกแบบหลักสูตรและวิทยากรให้แก่ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) และ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- Certified Strengths Coach
- มีประสบการณ์บริหารงานด้านการขายและการตลาดจากบริษัทข้ามชาติเช่น Nestle และ L'Oreal
- ผู้ร่วมเขียนหนังสือ “ฟรีเซนต์ขั้นเทพ”

#### หน่วยงานภาครัฐ อาทิ

- สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- องค์การเภสัชกรรม
- โรงพยาบาลรามาริบัติ

#### องค์กรเอกชน อาทิ

- บริษัทมหาชนไทยในกลุ่มพลังงาน
- บริษัทมหาชนไทยในกลุ่มค้าปลีก
- บริษัทข้ามชาติและบริษัทมหาชนไทยในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์
- บริษัทข้ามชาติในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมี

#### การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้มีสิทธิได้รับวุฒิปัตริรับรองผลการฝึกอบรม ซึ่งออกโดยมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี จะต้องใช้เวลาฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของระยะเวลาในการฝึกอบรมทั้งหมด

#### ๙. ผู้รับผิดชอบโครงการ

สถาบันพัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

กำหนดการโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ  
หลักสูตร “High Impact Coaching: ทักษะการโค้ชเพื่อสร้างทีมงานสมรรถนะสูง”  
ในวันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๙ ณ โรงแรมเบสท์ เวสเทิร์น พลัสฯ จังหวัดนนทบุรี  
จัดโดย สถาบันพัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

๘.๓๐-๐๘.๔๕ น.	ลงทะเบียน/รับเอกสาร
๙.๐๐- ๑๒.๐๐ น.	อบรมและเวิร์คชอป โดยวิทยากรโค้ชชัยรัตน์ วงศ์จินดานนท์ - การโค้ชคืออะไร - ทำไมผู้บริหารจำเป็นต้องมีทักษะการโค้ช - การสร้าง Trust และเข้าใจทีมงาน - Coachable Moment (เวลาที่พร้อมรับการโค้ช) - “ ๔ i ” Coaching Model - individualize instruct inspire inquire - Q & A - กิจกรรม: ฝึกทักษะการโค้ช
๑๒.๐๐ -๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	อบรมและเวิร์คชอป โดยวิทยากรโค้ชชัยรัตน์ วงศ์จินดานนท์ - กิจกรรม: เข้าใจจิตของทีมงานจริงของตน - กิจกรรม: โค้ชกับทีมงานจริงของตน - กิจกรรม: การเรียนรู้โดยใช้ประสบการณ์จริงของแต่ละคนมาเป็นกรณีศึกษา (Case in point) และฝึกจับประเด็นในการโค้ช - Q & A
๑๖.๑๐ น.	เสร็จสิ้นการอบรม

หมายเหตุ : กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

: พักรับประทานอาหารว่างเวลา ๑๐.๓๐-๑๐.๔๕ น. และ เวลา ๑๔.๓๐-๑๔.๔๕ น.

: พักรับประทานอาหารกลางวัน เวลา ๑๒.๐๐ -๑๓.๐๐ น.

แบบตอบรับเข้าร่วมโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร  
หลักสูตร “High Impact Coaching: ทักษะการโค้ชเพื่อสร้างทีมงานสมรรถนะสูง”

ในวันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๙ ณ โรงแรมเบสท์ เวสเทิร์น พลัสฯ จังหวัดนนทบุรี  
จัดโดย สถาบันพัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

\*\*\*\*\*

๑. ชื่อ-สกุล ผู้สมัครเข้าร่วมอบรม

๑.๑ ชื่อ(นาย/นาง/นางสาว) .....ตำแหน่ง..... มือถือ.....

๑.๒ ชื่อ(นาย/นาง/นางสาว) .....ตำแหน่ง..... มือถือ.....

๑.๓ ชื่อ(นาย/นาง/นางสาว) .....ตำแหน่ง..... มือถือ.....

๑.๔ ชื่อ(นาย/นาง/นางสาว) .....ตำแหน่ง..... มือถือ.....


รวมทั้งหมด ..... ท่าน ชำระค่าลงทะเบียนท่านละ ๖,๙๐๐ บาท รวมทั้งหมดจำนวน ..... บาท  
(.....)

ชื่อ-ที่อยู่ ในการออกใบเสร็จรับเงิน

๒. ชื่อหน่วยงาน .....

๓. ที่อยู่.....

๔. เลขประจำตัวผู้เสียภาษี (ถ้ามี).....

<p>สถาบันพัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ ๐๘๑-๗๙๗๖๔๒๑</p> <p>ส่งใบสมัครผ่านทางออนไลน์ที่</p> 	<p>หมายเหตุ</p> <p>๑.สามารถสมัครส่งใบตอบรับผ่านช่องทางไลน์ และชำระค่าลงทะเบียนได้ภายในวันที่กำหนด</p> <p>๒.ส่งหลักฐานการโอนเงินชำระค่าลงทะเบียนผ่านช่องทาง Lind และจะออกใบเสร็จรับเงินค่าลงทะเบียนในวันทำการถัดไป</p> <p>๓.ทางมหาวิทยาลัยฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการไม่อนุญาตให้ขอคืนค่าลงทะเบียน ยกเว้นว่าผู้สมัครเข้าร่วมอบรมไม่ครบตามจำนวน</p> <p>๔.ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ชื่อบัญชีออมทรัพย์ เบิกเงินแทนกัน มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี เลขที่บัญชี ๘๐๗-๖-๐๗๐๘๐-๕</p>
---	--