

## **ส่วนที่ 2 บทคัดย่อหรือสรุปย่อของหลักสูตร เพื่อประโยชน์ในการสืบค้น (ภาษาไทย/อังกฤษ)**

### **2.1 บทคัดย่อหรือสรุปย่อของหลักสูตร\***

หลักสูตร Behavioral Economics: Individual Training in Amsterdam จัดขึ้นที่สถาบันการอบรม Libertas กรุงอัมสเตอร์ดัม ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์ เป็นระยะเวลา 3 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2567 ถึง 29 ตุลาคม 2567 เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเชิงลึกในด้านเศรษฐศาสตร์พฤติกรรม การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในระดับครัวเรือน/ชุมชน สำหรับเกษตรกรผู้สูงอายุ การจัดการภาคการเกษตร และงานส่งเสริมการเกษตร ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในงานด้านการเกษตร และการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ หลักสูตรนี้จัดเป็นการอบรมเชิงปฏิบัติการเต็มเวลา 5 วันต่อสัปดาห์ (วันจันทร์ ถึง วันศุกร์) รวมระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งสิ้น 90 วันห้าข้อและรายละเอียดการฝึกอบรม ดังนี้ การจัดการครัวเรือนเกษตรกรสูงอายุ (Elderly Farmer Households Management) เน้นการศึกษาและพัฒนากลยุทธ์เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตของเกษตรกรสูงอายุ โดยมุ่งสร้างความมั่นคงด้านเศรษฐกิจและสุขภาพให้แก่กลุ่มผู้สูงอายุที่ยังคงทำงานในภาคเกษตร ผ่านการนำแนวคิดเชิงพฤติกรรมเศรษฐศาสตร์มาใช้ในการปรับปรุงวิธีการจัดการรายได้ ค่าใช้จ่าย และการลงทุนในอนาคต รวมถึงสนับสนุนให้ครัวเรือนมีการวางแผนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่และปรับตัวต่อความท้าทายที่เกี่ยวกับการสูงวัย เช่น การเตรียมการเกษี่ยณและการใช้ทรัพยากรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การพัฒนาเศรษฐกิจแบบยั่งยืนในระดับครัวเรือนและชุมชน (Sustainable Economic Development at Household/Community Level) หลักสูตรจะมุ่งเน้นการฝึกฝนให้ผู้เข้าร่วมสามารถส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจระดับครัวเรือนและชุมชนได้อย่างยั่งยืน โดยเน้นการปรับใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในชุมชนให้เกิดประโยชน์สูงสุด การจัดการทรัพยากรทางธรรมชาติ และทรัพยากรทางเศรษฐกิจอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจชุมชนที่ไม่พึ่งพาปัจจัยจากภายนอก เช่น การปลูกพืชหมุนเวียน การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีแบบยั่งยืน และการเสริมสร้างชุมชนให้มีความเป็นอิสระด้านการผลิตและการค้าขายเพื่อเพิ่มความยั่งยืนทางเศรษฐกิจและลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในสภาพเศรษฐกิจภายนอก การจัดการด้านการเกษตร (Agriculture Management) การอบรมครอบคลุมแนวคิดและกลยุทธ์ในการจัดการเกษตร โดยเน้นการใช้เทคโนโลยีเครื่องจักรกลเกษตร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตอย่างยั่งยืน ผู้เข้าร่วมอบรมได้เรียนรู้การเลือกใช้เครื่องจักรที่เหมาะสม กับประเภทการผลิต เทคนิคการบำรุงรักษาเครื่องจักรเพื่อยืดอายุการใช้งาน และการปรับใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อแก้ปัญหาต่าง ๆ ในงานการเกษตร โดยคำนึงถึงปัจจัยต้นทุนและผลตอบแทนที่ยั่งยืน รวมถึงการปรับตัวตามสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การส่งเสริมด้านการเกษตร (Agriculture Extension) มุ่งเน้นให้ผู้เข้าร่วมมีทักษะและความเข้าใจในการส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรผ่านกระบวนการทางเศรษฐศาสตร์พฤติกรรม เพื่อกระตุ้นให้เกษตรกรเกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงพฤติกรรมในการผลิตที่ดีขึ้น สร้างทักษะการบริหารจัดการเชิงพาณิชย์ และพัฒนาทักษะการตลาดที่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดโดยเฉพาะในชุมชนที่มีความหลากหลายด้านเศรษฐกิจและวัฒนธรรม ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงตลาดของเกษตรกร พร้อมส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน การฝึกอบรมนี้จะให้ความรู้และทักษะในการวิเคราะห์และประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐศาสตร์พฤติกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาที่มั่นคงทั้งในระดับบุคคล ครัวเรือน และชุมชน เพื่อสร้างความยั่งยืนทางเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นในระยะยาว

### **ส่วนที่ 3 ข้อมูลที่ได้รับจากการศึกษา ฝึกอบรม ดูงาน ประชุม/สัมมนา ปฏิบัติการวิจัย และการไปปฏิบัติงาน ในองค์กรระหว่างประเทศ**

#### **3.1 วัตถุประสงค์**

เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเชิงลึกในด้านเศรษฐศาสตร์พฤษศาสตร์ การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในระดับครัวเรือน/ชุมชน สำหรับเกษตรกรผู้สูงอายุ การจัดการภาคการเกษตร และงานส่งเสริมการเกษตร ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในงานด้านการเกษตรและการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### **3.2 เนื้อหาที่เป็นสาระสำคัญในเชิงวิชาการ ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ ไม่น้อยกว่า 1 หน้ากระดาษ A4 (หากมีรายงานฯ แยกต่างหากโปรดแนบไฟล์ PDF ขนาดไม่เกิน 5 MB ส่งด้วย)**

เกษตรกรสูงอายุในประเทศไทยเน้นเออร์แลนด์กำลังเพิ่มขึ้น กับความท้าทายหลักของการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเนื่องจากอายุมากขึ้นและการขาดแรงงานรุ่นใหม่ที่สนใจมาทำงานในภาคเกษตรกรรม ส่งผลให้เกษตรกรสูงอายุ ต้องทำงานต่อไปแม้อายุมากแล้ว หรือบางคนก็เลือกที่จะขายฟาร์ม หรือเลิกอาชีพการเกษตรรัฐบาลเน้นเออร์แลนด์ได้อกนนโยบายสนับสนุนเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรสูงอายุ เช่น มาตรการช่วยเหลือทางการเงินและการพัฒนาฟาร์มให้มีเทคโนโลยีทันสมัยยิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อช่วยให้เกษตรกร สูงอายุสามารถทำงานได้ดียิ่งขึ้นและลดภาระงานลง ปัจจัยที่สำคัญคือการเพิ่มความน่าสนใจอาชีพ เกษตรกรรมให้แก่คนรุ่นใหม่ รวมถึงการส่งเสริมการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ฟาร์มของเกษตรกร สูงอายุยังสามารถสืบทอดต่อไป ในเนเรอร์แลนด์มีนโยบายและโครงการสนับสนุนหลายอย่างเพื่อช่วยเหลือ เกษตรกรสูงอายุและเสริมสร้างความยั่งยืนของภาคเกษตรกรรม โดยมีนโยบายหลักๆ ดังนี้ นโยบายส่งเสริมการ ถ่ายโอนฟาร์มให้คนรุ่นใหม่ เนเรอร์แลนด์สนับสนุนให้เกษตรกรสูงอายุสามารถโอนกิจการไปยังคนรุ่นใหม่ ได้ดียิ่งขึ้น ผ่านโครงการที่ลดภาระภาษีและให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับคนรุ่นใหม่ที่ต้องการเริ่มทำฟาร์ม สนับสนุนทางการเงินและการบริหารจัดการ เกษตรกรสูงอายุสามารถเข้าถึงเงินกู้พิเศษหรือเงินอุดหนุนจาก รัฐบาล เพื่อปรับปรุงฟาร์มหรือปรับใช้เทคโนโลยีทันสมัย เช่น ระบบอัตโนมัติในการทำฟาร์ม หรือเทคโนโลยีการตรวจสอบสภาพดินและการบริหารจัดการน้ำ การสนับสนุนเทคโนโลยีและนวัตกรรม การเกษตรรัฐบาลมีโครงการนำเทคโนโลยีใหม่เข้ามาช่วยลดภาระงานของเกษตรกร เช่น การใช้โดรน ในการตรวจสอบพืชผล การใช้เซ็นเซอร์และหุ่นยนต์ในฟาร์ม ซึ่งช่วยให้เกษตรกรสูงอายุสามารถทำงาน ได้สะดวกยิ่งขึ้น โครงการส่งเสริมการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เน้นการทำเกษตรกรรมอย่างยั่งยืน ที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ลดการใช้ปุ๋ยเคมีและสารเคมีกำจัดศัตรูพืช รวมถึงส่งเสริมการเกษตร อินทรีย์ ทำให้ฟาร์มของเกษตรกรสูงอายุมีแนวโน้มที่จะได้รับการสนับสนุนจากผู้บริโภคมากขึ้น การสร้างเครือข่ายความรู้และชุมชนการเกษตร รัฐบาลและองค์กรต่างๆ ส่งเสริมให้เกิดชุมชนหรือเครือข่าย ที่เกษตรกรสูงอายุสามารถแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์กับเกษตรกรรุ่นใหม่ ทำให้มีความเข้มแข็ง ในด้านการจัดการฟาร์มและการพัฒนาวัตกรรมใหม่ๆ ในการเกษตรนโยบายเหล่านี้ช่วยให้เกษตรกรสูงอายุ ในเนเรอร์แลนด์สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสะดวกขึ้น พร้อมทั้งยังช่วยให้ฟาร์มมีความยั่งยืน และสามารถสืบทอดต่อไปได้ เทคโนโลยีที่นำมาใช้ในภาคเกษตรกรรมของเนเรอร์แลนด์มีหลากหลาย และทันสมัย เพื่อช่วยให้เกษตรกรสูงอายุทำงานได้ดียิ่งขึ้นและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต รวมถึงลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การรวมกลุ่มของเกษตรกรสูงอายุในประเทศไทยเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญที่ช่วยให้สามารถรับมือกับความท้าทายต่างๆ ได้ โดยการรวมกลุ่มให้เกษตรกรสูงอายุสามารถแบ่งปันทรัพยากรดั้นทุน และแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ ตลอดจนใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ ร่วมกันได้ การรวมกลุ่มเหล่านี้ช่วยให้เกษตรกรสูงอายุในเนเธอร์แลนด์มีความเข้มแข็งขึ้น สามารถแบ่งเบาภาระงานและค่าใช้จ่ายพร้อมทั้งเพิ่มโอกาสในการพัฒนาทักษะและนวัตกรรมใหม่ๆ ตัวอย่างของการรวมกลุ่มที่ในเนเธอร์แลนด์ มีดังนี้

1. สหกรณ์การเกษตรช่วยให้เกษตรกรรวมตัวกันเพื่อแบ่งปันทรัพยากร เช่น เครื่องจักรการเกษตร เทคโนโลยี และโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งช่วยลดต้นทุนและทำให้สามารถเข้าถึงเครื่องมือที่ทันสมัยได้ง่าย รวมทั้งการเจรจาขายสินค้าในราคาที่ดีขึ้นได้

2. เครือข่ายแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Networks) กลุ่มเกษตรกรที่รวมตัวกันเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และแนวทางปฏิบัติที่ดีในการเกษตร เป็นการเรียนรู้จากประสบการณ์ของกันและกัน เพื่อพัฒนาเทคนิคการทำเกษตรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเฉพาะในด้านการใช้เทคโนโลยีและการทำเกษตรที่ยั่งยืน

3. การแบ่งปันเครื่องมือและเทคโนโลยี เกษตรกรบางกลุ่มรวมตัวกันเพื่อใช้เครื่องมือการเกษตรร่วมกัน ซึ่งช่วยลดต้นทุนในการซื้อและซ่อมบำรุงเครื่องมือขนาดใหญ่ เช่น หุนยนต์เก็บเกี่ยว หรืออุปกรณ์ตรวจสอบคุณภาพดิน ทำให้เกษตรกรที่มีงบประมาณจำกัดสามารถใช้เทคโนโลยีขั้นสูง

4. การรวมกลุ่มเพื่อสนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์ เกษตรกรที่สนใจการทำเกษตรอินทรีย์ รวมกลุ่มกันเพื่อร่วมพัฒนาการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้น้ำหมักชีวภาพ หรือเทคนิคการจัดการศัตรูพืชแบบธรรมชาติ ช่วยให้เกษตรกรสามารถเรียนรู้วิธีลดการใช้สารเคมีและเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์

5. กลุ่มวิสาหกิจเพื่อสังคมในด้านการเกษตร (Agricultural Social Enterprises) เป็นกลุ่มที่มุ่งเน้นการทำเกษตรเพื่อสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม เน้นการใช้ทรัพยากรท้องถิ่นและการสนับสนุนแรงงานในพื้นที่ ทั้งยังช่วยเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกรสูงอายุและส่งเสริมให้เกิดการใช้แรงงานรุ่นใหม่ในภาคเกษตรกรรม

6. โครงการเกษตรชุมชน (Community Supported Agriculture - CSA) เป็นการรวมกลุ่มของเกษตรกรและผู้บริโภคที่ต้องการสนับสนุนการเกษตรท้องถิ่น โดยผู้บริโภคจะจ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อซื้อผลผลิตจากฟาร์ม ซึ่งช่วยให้เกษตรกรมีรายได้ที่มั่นคงและลดความเสี่ยงทางการเงิน

ด้านสุขภาพของเกษตรกรสูงอายุในประเทศไทยเป็นเรื่องสำคัญที่ได้รับความสนใจจากรัฐบาลและองค์กรท้องถิ่น เนื่องจากการทำงานในภาคเกษตรกรรมมีลักษณะงานที่ใช้แรงกายและต้องเผชิญกับสภาพแวดล้อมที่หลากหลาย การดูแลสุขภาพจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้เกษตรกรเหล่านี้สามารถทำงานได้อย่างยาวนาน โดยมีมาตรการและบริการด้านสุขภาพที่พัฒนาเพื่อสนับสนุนเกษตรกรสูงอายุ ดังนี้

1. โปรแกรมการตรวจสุขภาพและการตรวจร่างกายประจำปี รัฐบาลและองค์กรท้องถิ่นจัดให้มีโปรแกรมการตรวจสุขภาพที่เน้นเรื่องการตรวจหาความเสี่ยงจากการทำงาน เช่น ปัญหาเกี่ยวกับระบบกล้ามเนื้อและกระดูก ระบบหายใจ สุขภาพหัวใจ ซึ่งเป็นปัญหาสำคัญของเกษตรกรสูงอายุ

2. การสนับสนุนการออกกำลังกายและการพัฒนาฝึกหัด มีโครงการและบริการที่เน้นการออกกำลังกายเพื่อเสริมสร้างความแข็งแรงและเพิ่มความยืดหยุ่นของกล้ามเนื้อ เช่น การฝึกกายภาพบำบัด การทำโยคะ การฝึกสมรรถภาพร่างกายเพื่อพื้นฟูกำลังของเกษตรกรที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน

3. การสนับสนุนด้านจิตใจและสุขภาพจิต ภาระงานหนักและความเครียดในการจัดการฟาร์ม ส่งผลกระทบต่อสุขภาพจิตของเกษตรกรสูงอายุ รัฐบาลจึงจัดบริการให้คำปรึกษาทางจิตวิทยา การดูแลสุขภาพจิต

4.อุปกรณ์ช่วยในการทำงาน มีการสนับสนุนให้นำอุปกรณ์ที่ช่วยลดภาระการทำงาน เช่น เครื่องมือที่ช่วยพยุงหรือรองรับน้ำหนัก การใช้หุ่นยนต์และเครื่องจักรในการทำงานนัก ซึ่งช่วยลดภาระบาดเจ็บจากการทำงานและทำให้เกษตรกรสูงอายุสามารถทำงานได้อย่างปลอดภัยมากขึ้น

5.โปรแกรมการศึกษาและความรู้ด้านสุขภาพ มีการจัดอบรมและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ การบริหารจัดการความเครียด และการป้องกันภัยจากการทำงาน เพื่อให้เกษตรกรสูงอายุมีความรู้และความเข้าใจในการดูแลตนเองและลดความเสี่ยงต่อสุขภาพ

6.การเข้าถึงเทคโนโลยีสุขภาพ เกษตรกรสูงอายุสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีใหม่ เช่น แอปพลิเคชันติดตามสุขภาพและอุปกรณ์สวมใส่ (Wearable Devices) ที่ช่วยตรวจสอบสัญญาณชีพ และแจ้งเตือนเมื่อมีความเสี่ยงทางสุขภาพ ช่วยให้การดูแลตนเองมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ด้านรายได้ของเกษตรกรสูงอายุในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน ได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนจากหลายหน่วยงานเพื่อให้มีรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืนมากขึ้น แม้ว่าจะเป็นกลุ่มที่อายุมากแล้ว ซึ่งการสนับสนุนด้านรายได้มีหลากหลายแนวทาง เช่น การสนับสนุนด้านการตลาดและการสร้างมูลค่าเพิ่ม รัฐบาลและองค์กรเกษตรมีโครงการที่ช่วยให้เกษตรกรสูงอายุสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ เช่น การปรับเปลี่ยนค้าเกษตร การทำผลิตภัณฑ์อินทรีย์ การขายตรงสู่ผู้บริโภค รวมถึงการช่วยพัฒนาแบรนด์สินค้า ซึ่งเพิ่มโอกาสในการขายและสร้างรายได้ที่สูงขึ้น การส่งเสริมตลาดท้องถิ่นและการเกษตรชุมชน (Community Supported Agriculture - CSA) เกษตรกรสูงอายุสามารถเข้าร่วมโครงการเกษตรชุมชนที่ให้ผู้บริโภคซื้อผลผลิตล่วงหน้า ซึ่งช่วยให้เกษตรกรสูงอายุมีรายได้ที่มั่นคง โดยไม่ต้องกังวลเกี่ยวกับความผันผวนของตลาด ทำให้เกษตรกรสูงอายุมีรายได้มากขึ้น การใช้เทคโนโลยีเพิ่มผลผลิต เทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น หุ่นยนต์ โดรน และระบบอัตโนมัติ ช่วยให้เกษตรกรสามารถเพิ่มผลผลิตได้โดยใช้แรงงานน้อยลงและลดต้นทุนการผลิต ส่งผลให้เกษตรกรสูงอายุมีรายได้เพิ่มขึ้นโดยไม่ต้องทำงานหนักเหมือนเดิม การเข้าถึงเงินทุนและเงินสนับสนุนจากภาครัฐ รัฐบาลและองค์กรต่างๆ ช่วยให้เกษตรกรสูงอายุสามารถปรับปรุงฟาร์มและเทคโนโลยีของตนได้ ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดค่าใช้จ่าย ทำให้มีรายได้ที่มั่นคงและพอเพียงต่อการใช้ชีวิต การส่งเสริมให้เกษตรกรเข้าสู่การท่องเที่ยวเชิงเกษตร (Agritourism) เกษตรกรสูงอายุสามารถสร้างรายได้เสริมจากการเปิดฟาร์มเพื่อให้นักท่องเที่ยวมาเยี่ยมชมและสัมผัสประสบการณ์ การเกษตร ซึ่งเป็นอีกหนึ่งแนวทางในการเพิ่มรายได้ โดยเฉพาะสำหรับฟาร์มขนาดเล็กที่ต้องการเพิ่มรายได้จากแหล่งอื่นนอกจากขายผลผลิต การรวมกลุ่มเพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองในตลาด การรวมกลุ่มสหกรณ์และเครือข่ายเกษตรกรช่วยให้สามารถต่อรองราคากับผู้ซื้อและผู้จัดจำหน่ายได้ดีขึ้น ลดการพึ่งพาตัวแทนจำหน่ายและช่วยให้เกษตรกรได้รับส่วนแบ่งรายได้ที่สูงขึ้น และการจัดตั้งธุรกิจขนาดเล็กในภาคเกษตรกรรมเกษตรกรสูงอายุที่สนใจสร้างรายได้เสริมสามารถพัฒนาธุรกิจเล็กๆ ได้ เช่น การขายสินค้าท้องถิ่นงานหัตถกรรม หรือการทำผลิตภัณฑ์จากวัตถุดิบในฟาร์ม ซึ่งช่วยให้มีรายได้เสริมจากการเกษตร

เกษตรกรสูงอายุในประเทศไทยและแลนด์โดยทั่วไปมีรายได้ต่ำกว่าต่อเนื่องกันไปตามประเภทการเกษตรขนาดของฟาร์ม และการใช้เทคโนโลยี โดยภาพรวมรายได้ของเกษตรกรในประเทศไทยและแลนด์อยู่ในระดับค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับหลายประเทศในยุโรปและทั่วโลก ทั้งนี้ เพราะประเทศไทยและแลนด์มีการเกษตรที่มีประสิทธิภาพสูง มีการนำเทคโนโลยีทันสมัยมาปรับใช้ และยังได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและนโยบายของสหภาพยุโรป (EU) รายได้เฉลี่ยของเกษตรกรชาวตัดตช. อยู่ระหว่าง 20,000 - 50,000 ยูโรต่อปี (ประมาณ 800,000 - 2,000,000 บาท) สำหรับฟาร์มขนาดเล็กหรือกลาง ฟาร์มขนาดใหญ่ที่มุ่งเน้นการผลิตเพื่อส่งออก เช่น ฟาร์มผัก ผลไม้ และดอกไม้ จะมีรายได้สูงกว่านี้ เนื่องจากประเทศไทยและแลนด์เป็นหนึ่งในผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์เกษตรชั้นนำของโลก โดยเฉพาะดอกไม้ ผัก และผลิตภัณฑ์นม ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้ของเกษตรกรสูงอายุในประเทศไทยและแลนด์ เกษตรกรสูงอายุในประเทศไทยและแลนด์มีคุณภาพชีวิตที่ดีระดับหนึ่ง เนื่องจากรัฐบาลมีการจัดสวัสดิการให้กับผู้สูงอายุ รวมถึงการสนับสนุนด้านสุขภาพและการเขียนรายนอกราชการ องค์กรการเกษตรยังสนับสนุนให้เกษตรกรสูงอายุมีการเตรียมการส่งต่อภาระให้กับลูกหลาน หรือการรวมกลุ่มกับฟาร์มอื่นๆ เพื่อแบ่งเบาภาระและช่วยสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง

### 3.2.1 Agriculture Management

การจัดการเกษตรในประเทศไทยและแลนด์เป็นตัวอย่างของการพัฒนาภาคเกษตรที่มีความยั่งยืน และทันสมัยที่สุดในโลก โดยใช้การวางแผน การบริหารจัดการทรัพยากร และเทคโนโลยีล้ำสมัยเพื่อตอบโจทย์ความต้องการทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับโลก Agriculture Management ในประเทศไทยและแลนด์มุ่งเน้นการสร้างความสมดุลระหว่างการเพิ่มผลผลิตและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ด้วยการใช้เทคโนโลยีขั้นสูง และการสนับสนุนเชิงนโยบายที่เข้มแข็ง การจัดการเกษตรของเนื้อหาและแลนด์เป็นต้นแบบสำหรับหลายประเทศทั่วโลก โดยแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จในการรวมเศรษฐกิจ ความยั่งยืน และคุณภาพชีวิตของเกษตรกรประกอบด้วย

#### 1. การบริหารจัดการฟาร์ม (Farm Management)

1.1 การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ประเทศไทยและแลนด์มีพื้นที่จำกัด ดังนั้น การจัดการพื้นที่จึงสำคัญ เช่น การเกษตรในโรงเรือน (Greenhouse Farming) ซึ่งใช้พื้นที่น้อยแต่ให้ผลผลิตสูง การเพาะปลูกในพื้นที่ควบคุมสภาพอากาศ (Climate-Controlled Farming) ช่วยให้พืชผลสามารถเติบโตได้ตลอดทั้งปี

1.2 การจัดการต้นทุนและเพิ่มผลผลิต การใช้ระบบชลประทานที่แม่นยำ (Precision Irrigation) เพื่อลดการใช้น้ำและเพิ่มคุณภาพดิน ระบบการจัดการพืชผลด้วยข้อมูล (Data-Driven Farming) ใช้ข้อมูลจากเซ็นเซอร์เพื่อคาดการณ์และวางแผนการเพาะปลูก

1.3 การวางแผนการผลิต การปลูกพืชหมุนเวียน (Crop Rotation) เพื่อลดการเสื่อมสภาพของดิน การเพาะปลูกพืชเศรษฐกิจ เช่น ดอกไม้ ผัก ผลไม้ และพืชพลังงานชีวภาพ

#### 2. การส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Technology and Innovation in Agriculture)

2.1 เทคโนโลยีโรงเรือน (Greenhouse Technology) การใช้แสงไฟ LED เพื่อเพิ่มผลผลิตในโรงเรือน ระบบควบคุมสภาพอากาศในโรงเรือนผ่าน IoT

2.2 เทคโนโลยีหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ การใช้หุ่นยนต์เก็บเกี่ยวผลผลิต ลดการใช้แรงงานคน การใช้โดรนเพื่อตรวจสอบพื้นที่เพาะปลูกและสุขภาพพืช

2.3 การใช้ Big Data และ AI ระบบวิเคราะห์ข้อมูลการเกษตรช่วยให้เกษตรกรตัดสินใจได้แม่นยำขึ้น การพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อวางแผนการเพาะปลูกและบริหารจัดการทรัพยากร

### 3. การเกษตรอย่างยั่งยืน (Sustainable Agriculture)

3.1 การเกษตรอินทรีย์ (Organic Farming) ลดการใช้สารเคมี เช่น ปุ๋ยเคมีและยาฆ่าแมลง การพัฒนาวัสดุชีวภาพ เช่น ปุ๋ยหมักจากเศษวัสดุเกษตร

3.2 การจัดการน้ำ (Water Management) การรีไซเคิลน้ำในฟาร์มเพื่อลดการใช้น้ำใหม่ระบบระบายน้ำที่ช่วยป้องกันน้ำท่วมในพื้นที่เกษตร

3.3 การลดของเสีย (Waste Management) เป็นส่วนหนึ่งของการ "Zero Waste Farming"

#### 4. การบริหารแรงงานและการสนับสนุนเกษตรกร

#### 4.1 การบริหารแรงงานในฟาร์ม การลดภาระงานด้วยการนำเครื่องจักรมาใช้การสร้างแรงงานให้แรงงานรุ่นใหม่ผ่านโครงการอบรมและเงินสนับสนุน

4.2 การสนับสนุนเกษตรกรสูงอายุ การถ่ายโอนฟาร์ม มีโครงสร้างสนับสนุนให้เกษตรกรสูงอายุ ถ่ายโอนกิจการให้คนรุ่นใหม่ได้ย่างขึ้น การให้เงินกัดดอกเบี้ยต่ำแก่เกษตรกรสูงอายุเพื่อลดภาระ

4.3 การสร้างเครือข่ายและชุมชน การส่งเสริมให้เกิดสหกรณ์เกษตร (Agricultural Cooperatives) เพื่อแบ่งปันทรัพยากร การสร้างเครือข่ายเกษตรกรเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์

## 5. การตลาดและการส่งออก (Marketing and Export in Agriculture)

5.1 การพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) การจัดตั้งเครือข่ายการขนส่งที่รวดเร็วเพื่อส่งสินค้าเกษตรไปยังประเทศต่างๆ การพัฒนาแบรนด์สินค้าท้องถิ่น เช่น ดอกไม้เมืองหนาวที่มีชื่อเสียงระดับโลก

5.2 การแปรรูปสินค้าเกษตร เพิ่มมูลค่าด้วยการแปรรูป เช่น การทำผลิตภัณฑ์น้ำและผลไม้แห้ง

### 5.3 การเกษตรเชิงท่องเที่ยว (Agritourism) ส่งเสริมการท่องเที่ยวในฟาร์ม เช่น ฟาร์มดอกไม้ทิวลิป

## 6. การสนับสนุนจากรัฐบาลและนโยบายที่เกี่ยวข้อง

6.1 การสนับสนุนทางการเงิน อุดหนุนสำหรับการปรับปรุงฟาร์ม เช่น การติดตั้งระบบอัตโนมัติ การลดภาระสำหรับเกษตรกรที่ทำเกษตรอินทรีย์

6.2 การส่งเสริมการศึกษาและวิจัย มีมหาวิทยาลัยและศูนย์วิจัยเกษตรระดับโลก เช่น Wageningen University การพัฒนาโครงสร้างการวิจัยนวัตกรรมด้านการเกษตร

6.3 การส่งเสริมความยั่งยืน รัฐบาลมีนโยบายให้พาร์มในประเทศไทยใช้พลังงานสะอาด เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และไบโอดีเซล การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคเกษตร

### 3.2.2 Agricultural Machinery Technology

ประเทศไทยเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีเกษตรที่มีความล้ำหน้าและมุ่งเน้นการใช้เครื่องจักรและระบบอัตโนมัติเพื่อเพิ่มผลผลิต ลดการใช้ทรัพยากร และสนับสนุนการทำเกษตรกรรมอย่างยั่งยืน ประเทศไทยเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงในภาคเกษตร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพลดต้นทุน และรักษาความยั่งยืน ความสำเร็จนี้เกิดจากการผสมผสานระหว่างการวิจัย การสนับสนุนจากรัฐบาล และความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน ทำให้ประเทศไทยเป็นผู้นำระดับโลกในด้าน Agricultural Machinery Technology ดังนี้

## 1. ประเภทของเครื่องจักรการเกษตร (Types of Agricultural Machinery)

### 1.1 เครื่องจักรกลในไร่นา (Field Machinery) เช่น รถแทรกเตอร์ (Tractors)

รถแทรกเตอร์ออกแบบที่มีระบบ GPS ช่วยเพิ่มความแม่นยำในการเพาะปลูกและเก็บเกี่ยว รถแทรกเตอร์ไฟฟ้าเพื่อลดการปล่อยมลพิษ เครื่องพรวนดินและเครื่องปลูก (Tillage and Planting Machines) ระบบพรวนดินแบบอัตโนมัติที่ปรับความลึกได้ตามลักษณะดิน เครื่องปลูกเมล็ดพันธุ์แบบแม่นยำ (Precision Planters)

1.2 เครื่องจักรเก็บเกี่ยวผลผลิต (Harvesting Machinery) เครื่องเก็บเกี่ยวผลผลิตอัตโนมัติ เช่น เครื่องเก็บผักและผลไม้ที่สามารถแยกเกรดผลผลิตได้ในตัว เครื่องเก็บเกี่ยวพืชพลังงานชีวภาพ (Bioenergy Crops Harvesters)

1.3 เครื่องจักรในโรงเรือน (Greenhouse Machinery) ระบบรางเลื่อน (Conveyor Systems) สำหรับขนส่งพืชผล หุ่นยนต์ดูแลต้นพืช (Crop Care Robots) เช่น หุ่นยนต์ตัดแต่งกิ่ง

## 2. เทคโนโลยีขั้นสูงในเครื่องจักรเกษตร (Advanced Technologies in Agricultural Machinery)

2.1 ระบบควบคุมและอัตโนมัติ (Automation and Control Systems) GPS และ RTK (Real-Time Kinematics) ช่วยให้เครื่องจักรสามารถทำงานในพื้นที่ขนาดใหญ่ได้อย่างแม่นยำ ระบบควบคุมจากระยะไกล เกษตรกรสามารถควบคุมและตรวจสอบการทำงานของเครื่องจักรผ่านสมาร์ทโฟนหรือแท็บเล็ต

2.2 เซ็นเซอร์และ IoT (Internet of Things) เซ็นเซอร์ตรวจวัดความชื้นในดิน ช่วยให้เครื่องจักร��道พื้นที่ที่จำเป็น IoT เชื่อมต่อข้อมูลจากเครื่องจักรทั้งหมดเพื่อวางแผนการผลิต

2.3 ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และ Machine Learning การวิเคราะห์ข้อมูลดินและพืชผล เพื่อปรับการทำงานของเครื่องจักรในแบบเรียลไทม์ หุ่นยนต์เก็บเกี่ยวที่สามารถจดจำและเลือกผลผลิตที่สุกเต็มที่

2.4 หุ่นยนต์ (Robotics in Agriculture) หุ่นยนต์เก็บผลไม้ เช่น หุ่นยนต์เก็บมะเขือเทศ หุ่นยนต์ดูแลต้นพืช เช่น หุ่นยนต์รีดนมวัว

## 3. การใช้งานเทคโนโลยีในภาคเกษตรเฉพาะด้าน

3.1 การเกษตรในโรงเรือน (Greenhouse Farming) หุ่นยนต์ดูแลพืช เช่น หุ่นยนต์ที่สามารถตัดแต่งใบไม้หรือให้ปุ๋ยได้โดยไม่ต้องใช้แรงงานคน ระบบปรับแสง LED และเครื่องควบคุมอุณหภูมิอัตโนมัติ

3.2 การเลี้ยงสัตว์ (Livestock Farming) หุ่นยนต์รีดนม (Milking Robots) เพื่อลดแรงงานและเพิ่มคุณภาพน้ำนม เครื่องให้อาหารอัตโนมัติสำหรับโค สุกร และสัตว์ปีก

3.3 การเก็บเกี่ยวและแปรรูปพืชผล เครื่องจักรเก็บเกี่ยวมันฝรั่ง หัวหอม และแครอตแบบอัตโนมัติ ระบบแปรรูปผลผลิตที่ผสมเทคโนโลยีลำเลียงและการบรรจุหีบห่อ

## 4. การพัฒนาเครื่องจักรเกษตรอย่างยั่งยืน (Sustainable Machinery Development)

4.1 การใช้พลังงานสะอาด เครื่องจักรไฟฟ้าหรือไบบริดที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์เพื่อให้พลังงานแก่เครื่องจักร

4.2 การออกแบบเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากร เครื่องจักรที่ใช้ปริมาณน้ำและปุ๋ยน้อยลง เช่น เครื่องพ่นละอองน้ำแบบละเอียด ระบบเก็บเกี่ยวที่ช่วยลดความเสียหายต่อดินและพืชผล

4.3 การใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การใช้วัสดุ Recycle ในเครื่องจักรเพื่อลดของเสีย

## 5. การสนับสนุนและการศึกษาในเทคโนโลยีเครื่องจักรเกษตร

5.1 มหาวิทยาลัยและศูนย์วิจัย Wageningen University เป็นศูนย์กลางการวิจัยเกี่ยวกับ Agricultural Machinery และเทคโนโลยีอัตโนมัติการจัดหัตถสูตรเฉพาะทางในด้านเครื่องจักรเกษตร

5.2 การร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน รัฐบาลเนเธอร์แลนด์สนับสนุนโครงการพัฒนาเครื่องจักรกลเกษตรร่วมกับบริษัทเอกชนมีการจัดนิทรรศการและงานแสดงสินค้าด้านเทคโนโลยีเกษตร

5.3 การอบรมเกษตรกรให้เรียนรู้การใช้งานและซ่อมบำรุงเครื่องจักร รวมทั้งการจัด workshop เกี่ยวกับเทคโนโลยีใหม่ให้กับเกษตรกร

### 3.2.3 Agriculture Extension

การส่งเสริมการเกษตรในประเทศเนเธอร์แลนด์มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนาภาคการเกษตร โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมจากนักวิจัยและผู้เชี่ยวชาญไปสู่เกษตรกร เพื่อเพิ่มผลิตภาพ รักษาความยั่งยืน และปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลงของโลก Agricultural Extension ในเนเธอร์แลนด์เป็นตัวอย่างที่ดีเด่นของระบบส่งเสริมการเกษตรที่มีประสิทธิภาพ และทันสมัย โดยมีการผสมผสานระหว่างเทคโนโลยี การวิจัย และความร่วมมือในหลายภาคส่วน การใช้เทคโนโลยีใหม่ เช่น AI และ IoT ในการพัฒนา Extension Services การสร้างความยั่งยืน ผ่านระบบเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ระบบนี้ช่วยเพิ่มผลผลิตรวมทั้งสนับสนุนการทำเกษตร และปรับตัวต่อความท้าทายในอนาคต

#### 1. โครงสร้างและระบบของการส่งเสริมการเกษตรในประเทศเนเธอร์แลนด์

1.1 โครงสร้างองค์กร Wageningen University & Research (WUR) เป็นศูนย์กลางด้านการศึกษาวิจัยและเผยแพร่ข้อมูลด้านเกษตรทำงานร่วมกับเกษตรกร หน่วยงานรัฐ และองค์กรเอกชน หน่วยงานของรัฐ (Government Agencies) กระทรวงเกษตร (Ministry of Agriculture, Nature and Food Quality) ให้การสนับสนุนโครงการส่งเสริมการเกษตร องค์กรเอกชนและ NGOs บริษัทและองค์กรพัฒนาที่ช่วยนำเสนอบริการด้านเทคโนโลยีและการฝึกอบรม

1.2 รูปแบบการถ่ายทอดความรู้ ระบบที่ปรึกษา (Advisory Services) นักส่งเสริมการเกษตร ทำงานร่วมกับเกษตรกรในพื้นที่การให้คำปรึกษาด้านการจัดการทรัพยากร การเลือกใช้เทคโนโลยี และการแก้ปัญหาในฟาร์มเครือข่ายการเรียนรู้ (Learning Networks) การจัดกลุ่มเกษตรกรเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์และเรียนรู้ร่วมกัน

#### 2. บทบาทของเทคโนโลยี

2.1 การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) Digital Platforms เว็บไซต์และแอปพลิเคชันที่ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเกษตร เช่น การคาดการณ์สภาพอากาศ ราคาสินค้าเกษตร E-Learning และ Webinars การฝึกอบรมออนไลน์สำหรับเกษตรกรที่ต้องการพัฒนาความรู้

2.2 ระบบข้อมูลเกษตรกร (Farm Data Systems) ระบบการจัดการฟาร์ม (Farm Management Systems) ที่ช่วยเก็บข้อมูลการผลิตและวิเคราะห์ผล การส่งเสริมการใช้ Big Data และ AI ในการวางแผนการเกษตร

2.3 การประยุกต์เทคโนโลยีการสื่อสาร การส่งข้อมูลผ่าน SMS หรือข้อความเสียง สำหรับเกษตรกรในพื้นที่ห่างไกล ระบบ GPS และโดรนเพื่อช่วยในงานภาคสนาม

### 3. การถ่ายทอดนวัตกรรมการเกษตร (Dissemination of Innovations)

3.1 การเกษตรแบบยั่งยืน (Sustainable Agriculture) การเผยแพร่นวัตกรรมที่ช่วยลดการใช้สารเคมี เช่น การใช้ปุ๋ยชีวภาพ การส่งเสริมระบบเกษตรอินทรีย์และการอนุรักษ์ดิน

3.2 เทคโนโลยีเกษตรแม่นยำ (Precision Agriculture) การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี เช่น เครื่องพ่นสารที่ควบคุมด้วย GPS การใช้เซ็นเซอร์เพื่อประเมินสุขภาพพืชและดิน

3.3 การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การแนะนำวิธีการเพาะปลูกที่ทนต่อสภาพอากาศ เช่น การใช้พันธุ์พืชที่ทนแล้งการจัดการน้ำในระบบเกษตร

### 4. การส่งเสริมความร่วมมือ (Collaboration in Agricultural Extension)

4.1 ความร่วมมือระหว่างนักวิจัยและเกษตรกร การนำเกษตรกรเข้าสู่กระบวนการทดลองและพัฒนาเทคโนโลยี การจัดโปรแกรม "Living Labs" ซึ่งเป็นการทดลองเทคโนโลยีในสภาพจริง

4.2 การร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน โครงการ Public-Private Partnership (PPP) การร่วมลงทุนเพื่อพัฒนาโซลูชันที่เหมาะสมกับความต้องการของเกษตรกร

4.3 ความร่วมมือระหว่างประเทศไทยและประเทศต่างๆ การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในประเทศไทยด้วยการแบ่งปันความรู้

### 5. การศึกษาและการฝึกอบรมใน Agricultural Extension

5.1 หลักสูตรในมหาวิทยาลัย หลักสูตรส่งเสริมการเกษตรที่มหาวิทยาลัย Wageningen เน้นการผสมผสานความรู้ด้านเทคนิค การจัดการ และการสื่อสาร

5.2 การฝึกอบรมและสัมมนา การจัดโปรแกรมฝึกอบรมสำหรับเกษตรกรในพื้นที่เฉพาะ การจัดเวิร์กช็อปเกี่ยวกับเทคโนโลยีใหม่

5.3 การพัฒนาทักษะบุคลากรส่งเสริมการเกษตร การฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ด้านทักษะการสื่อสาร การจัดการปัญหา และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี

#### 3.2.4 Elderly farmer households

ครัวเรือนเกษตรกรสูงอายุ ในประเทศไทยเป็นประชากรที่สำคัญ เนื่องจากเกษตรกรสูงอายุ มีบทบาทสำคัญในการผลิตอาหาร โดยเฉพาะในแง่การถ่ายทอดองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และการบริหารจัดการฟาร์มที่ยั่งยืน การจัดการกับความท้าทายของกลุ่มกลุ่มเกษตรกรสูงอายุจึงมีผลต่อระบบเกษตรกรรมและเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศไทย

##### 1. บริบทของครัวเรือนเกษตรกรสูงอายุในประเทศไทย

1.1 ลักษณะประชากร อายุเฉลี่ยของเกษตรกรในประเทศไทยเพิ่มขึ้นต่อเนื่องส่วนใหญ่มีอายุ 55 ปีขึ้นไป ครอบครัวเกษตรกรสูงอายุมักทำงานร่วมกับลูกหลานหรือผู้สืบทอดในฟาร์ม

1.2 ความสำคัญของกลุ่มเกษตรกรสูงอายุเป็นผู้ดูแลฟาร์มในชนบทกว่า 30-40% มีบทบาทในการรักษาความรู้ด้านการเกษตรแบบดั้งเดิมและความยั่งยืน

##### 2. ความท้าทายที่ครัวเรือนเกษตรกรสูงอายุเผชิญ

2.1 การส่งต่อฟาร์ม (Farm Succession) การหาผู้สืบทอดกิจการฟาร์มมีความยากลำบาก เนื่องจากลูกหลานหลายคนเลือกทำงานในเมือง กฎหมายเกี่ยวกับการโอนทรัพย์สินและภาษีส่งต่อฟาร์มอาจเป็นอุปสรรค

2.2 สุขภาพและสวัสดิการ เกษตรกรสูงอายุจำนวนมากยังคงทำงานหนักในฟาร์ม ปัญหาด้านสุขภาพ เช่น โรคข้อ โรคหัวใจ และปัญหาด้านจิตใจ เช่น ความเครียดจากการบริหารฟาร์ม

2.3 การเข้าถึงเทคโนโลยี เกษตรกรสูงอายุบางส่วนขาดทักษะในการใช้เทคโนโลยีใหม่ เช่น ระบบเกษตรแม่นยำ (Precision Farming)

2.4 ความเปลี่ยนแปลงด้านนโยบาย กฎหมายเบียบที่ซับซ้อน เช่น กฎหมายสิ่งแวดล้อม (Environmental Laws) ข้อกำหนดใหม่ในด้านการจัดการน้ำ การใช้ปุ๋ย และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

### 3. แนวทางการสนับสนุน

3.1 การถ่ายทอดความรู้และการฝึกอบรม Training Programs: การฝึกอบรมเกษตรกรสูงอายุ ในเรื่องการใช้เทคโนโลยีและการจัดการฟาร์ม Mentorship การจับคู่ระหว่างเกษตรกรสูงอายุกับเกษตรกรรุ่นใหม่เพื่อถ่ายทอดความรู้

3.2 การสนับสนุนทางการเงิน Subsidies และ Incentives: เงินสนับสนุนจากรัฐบาลเพื่อการปรับปรุงฟาร์มหรือการส่งต่อฟาร์ม Pension Systems: การพัฒนาระบบบำนาญสำหรับเกษตรกรสูงอายุ

3.3 การส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิต Health Programs: การจัดโปรแกรมสุขภาพเชิงรุ่งเรือง สำหรับเกษตรกรสูงอายุ เช่น การดูแลด้านกายภาพบำบัด Community Support การสร้างชุมชนสนับสนุนเกษตรกรในพื้นที่ชนบท

3.4 การพัฒนานโยบายเพื่อการส่งต่อฟาร์ม การพัฒนากฎหมายที่ลดภาระภาษีสำหรับการโอนทรัพย์สิน โครงการจับคู่เกษตรกรที่ไม่มีผู้สืบทอดกับผู้สืบทามาก่อนทำฟาร์ม

### 4. ตัวอย่างโครงการที่สนับสนุนครัวเรือนเกษตรกรสูงอายุ

4.1 โครงการ Farm-to-Future ดำเนินการโดย Wageningen University & Research ให้คำปรึกษาเรื่องการวางแผนส่งต่อฟาร์มและการพัฒนาทักษะเกษตรกรสูงอายุ

4.2 โครงการ Care Farms (Zorgboerderijen) ส่งเสริมให้ฟาร์มกลายเป็นพื้นที่บำบัดสำหรับผู้สูงอายุรวมการทำงานในฟาร์มกับกิจกรรมเพื่อสุขภาพ เช่น การปลูกพืช การเลี้ยงสัตว์

4.3 โครงการ Young Farmer Initiatives การสนับสนุนผู้สืบทอดรุ่นใหม่ผ่านเงินทุน และการอบรมการสร้างเครือข่ายระหว่างเกษตรกรสูงอายุและผู้สืบทอด

### 5. บทบาทของเทคโนโลยีในการสนับสนุนครัวเรือนเกษตรกรสูงอายุ

5.1 ระบบอัตโนมัติในฟาร์ม การใช้เทคโนโลยี เช่น หุ่นยนต์การเกษตรและโดรน เพื่อลดภาระงานหนัก ระบบคลื่นประทานอัจฉริยะที่ช่วยประหยัดเวลาและพลังงาน

5.2 การประยุกต์ใช้ IoT และ Data Analysis เช่น เชอร์และแพลตฟอร์มดิจิทัล ที่ช่วยให้เกษตรกรติดตามสุขภาพของพืชและสัตว์ได้ง่ายขึ้น

5.3 การฝึกอบรมผ่านออนไลน์ หลักสูตร E-learning และการใช้อปปิลิเคชันเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ต่อเนื่อง

### 6. การบูรณาการครัวเรือนเกษตรกรสูงอายุเข้ากับระบบเกษตรยั่งยืน

6.1 เกษตรอินทรีย์ (Organic Farming) การเปลี่ยนแปลงฟาร์มสู่ระบบอินทรีย์ เพื่อช่วยลดการใช้สารเคมี

6.2 การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติการส่งเสริมการใช้เทคนิคการปลูกพืชหมุนเวียนและการป้องกันการกัดเซาะดิน

6.3 การพัฒนาเศรษฐกิจชนบทส่งเสริมการแปรรูปผลิตภัณฑ์และการขยายตัวในชุมชน

## 7. โอกาสและความยั่งยืนในอนาคต

การดึงดูดคนรุ่นใหม่การสร้างแรงจูงใจให้คนรุ่นใหม่หันมาสืบทอดฟาร์ม การพัฒนาช่องทางการตลาดและโอกาสทางธุรกิจ ความร่วมมือระหว่างรุ่น การสร้างชุมชนที่เกษตรกรสูงอายุและรุ่นใหม่สามารถทำงานร่วมกัน และการพัฒนาแนวทางนโยบายที่ยั่งยืน รัฐบาลเนเรอร์แลนด์ให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาฟาร์มและการดูแลเกษตรกรสูงอายุ

### 3.2.5 Sustainable economic development at household/community level for elderly and general farmers

การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในระดับครัวเรือนและชุมชนสำหรับเกษตรกรทั้งกลุ่มผู้สูงอายุและเกษตรกรทั่วไปในเนเรอร์แลนด์ ถือเป็นแนวทางที่เน้นความสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้เกษตรกรมีความมั่นคงในชีวิตและรายได้ พร้อมทั้งสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในระดับครัวเรือนและชุมชนสำหรับเกษตรกรในเนเรอร์แลนด์เป็นตัวอย่างที่แสดงให้เห็นถึงการผสมผสานระหว่างเทคโนโลยี นโยบายสนับสนุน และความร่วมมือในชุมชน เพื่อสร้างความยั่งยืนทั้งในด้านแรงงาน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ความสำเร็จในระยะยาวขึ้นอยู่กับการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ตั้งแต่ครัวเรือนเกษตรกรไปจนถึงรัฐบาลและองค์กรระหว่างประเทศ

#### 1. บริบทของการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในภาคเกษตรในเนเรอร์แลนด์

ความสำคัญของภาคเกษตรในระบบเศรษฐกิจประเทศไทยในเนเรอร์แลนด์เป็นหนึ่งในผู้นำด้านการเกษตรในยุโรป มีบทบาทสำคัญในการส่งออกสินค้าเกษตร เช่น ดอกไม้ ผลิตภัณฑ์นม และพืชผักลักษณะครัวเรือน และชุมชน เกษตรเกษตรรกรส่วนใหญ่ดำเนินกิจกรรมแบบครัวเรือน โดยมีทั้งฟาร์มขนาดเล็กและขนาดกลางชุมชนเกษตรมีการรวมตัวกันในลักษณะสหกรณ์เพื่อเพิ่มศักยภาพ ความท้าทายในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ แรงกดดันทางเศรษฐกิจ เช่น ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น การลดลงของพื้นที่เกษตรเนื่องจาก การขยายตัวของเมือง

#### 2. แนวคิดและเป้าหมายของการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

แนวคิดหลัก การพึ่งพาตนเอง (Self-Reliance): ส่งเสริมให้ครัวเรือนและชุมชนมีความสามารถในการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ใช้วัสดุและพลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดของเสีย ความสมดุลทางสังคม การลดความเหลื่อมล้ำในชุมชน โดยเฉพาะการสนับสนุนกลุ่มผู้สูงอายุ โดยมีเป้าหมายสำคัญในด้านการเพิ่มรายได้เกษตรกรและครัวเรือน ลดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมส่างเสริมความร่วมมือในชุมชนเพื่อการพัฒนายั่งยืน

#### 3. แนวทางพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในระดับครัวเรือน

การปรับปรุงฟาร์มให้มีความยั่งยืน ระบบเกษตรแม่นยำ (Precision Farming) โดยใช้เทคโนโลยี เช่นเซอร์และโดรนในการเพิ่มผลผลิต รวมทั้งการใช้พลังงานหมุนเวียน การพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม การปรับเปลี่ยนสินค้าเกษตร เช่น การผลิตชีสจากนมในฟาร์ม การสร้างแบรนด์สินค้าเกษตรเพื่อเข้าถึงตลาดเฉพาะ (Niche Market) มีการสนับสนุนด้านการเงิน เงินอุดหนุน (Subsidies) โดยรัฐบาลสนับสนุนงบประมาณสำหรับการเปลี่ยนแปลงไปสู่ระบบเกษตรยั่งยืน และการเข้าถึงสินเชื่อ โครงการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำสำหรับเกษตรกร

4. การพัฒนาชุมชนเกษตร มีการสร้างเครือข่ายเกษตรกร (Farmer Networks) ส่งเสริมการรวมกลุ่มในรูปแบบ สหกรณ์ (Cooperatives) เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรอง การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ระหว่างเกษตรกร การพัฒนาบทบาทของกลุ่มผู้สูงอายุสนับสนุนให้เกษตรกรสูงอายุมีบทบาทในชุมชน เช่น การเป็นที่ปรึกษา (Mentor) ให้กับเกษตรกรรุ่นใหม่ โครงการ “Care Farms” ที่สมมูลกิจกรรมเกษตรกับการดูแลผู้สูงอายุ การส่งเสริมการท่องเที่ยวชุมชน (Agri-Tourism) การเปิดฟาร์มให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวหรือการจัดกิจกรรมเชิงเกษตร เช่น การเก็บผลผลิตในฟาร์ม

5. การสนับสนุนจากภาครัฐและองค์กรระหว่างประเทศ มีนโยบายและกฎหมายโดยการกำหนดกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่ช่วยลดมลภาวะในภาคเกษตร มีแผนยุทธศาสตร์ "Green Deal" ของสหภาพยุโรป รวมทั้งการสนับสนุนจากองค์กรระหว่างประเทศ และความร่วมมือระหว่างเนาเรอร์แลนด์กับองค์กรอย่าง FAO และ OECD เป็นการร่วมมือพัฒนาโครงการที่เน้นเกษตรกรรมยั่งยืนและการวิจัยและพัฒนาจากการสนับสนุนจากมหาวิทยาลัย Wageningen ในการพัฒนานวัตกรรมเกษตร

#### 6. ตัวอย่างโครงการที่ประสบความสำเร็จ

6.1 โครงการ Circular Farming Initiative การพัฒนาระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนในฟาร์ม โดยใช้ของเสียจากการผลิตเป็นปุ๋ยหรือพลังงาน

6.2 โครงการ Energy-Efficient Farms ฟาร์มต้นแบบที่ใช้พลังงานทดแทน 100% เช่น กังหันลมและระบบชลประทานพลังงานแสงอาทิตย์

6.3 โครงการ Food Forests การปลูกพืชผสมผสานที่เลียนแบบระบบนิเวศป่า เพื่อเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ

#### 3.2.6 Leadership skills

การพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำ (Leadership Skills) ในประเทศไทยเนาเรอร์แลนด์เน้นไปที่การส่งเสริมความร่วมมือ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ และการสร้างความสมดุลระหว่างการบริหารจัดการองค์กร และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีรากฐานจากการวัฒนธรรมที่ให้ความสำคัญกับความเสมอภาค การมีส่วนร่วม และนวัตกรรม

##### 1. ทักษะความเป็นผู้นำในเนาเรอร์แลนด์ ประกอบด้วย

1.1 วัฒนธรรมการทำงาน การจัดการแบบราบเรียบ (Flat Management) โดยองค์กรในเนาเรอร์แลนด์มีภาระรับผิดชอบที่กระจายอำนาจ (decentralized) เน้นการตัดสินใจร่วมกัน และลดลำดับชั้นในองค์กร การสื่อสารแบบเปิด (Open Communication) ผู้บริหารมักเปิดรับความคิดเห็นจากทุกระดับ

1.2 บทบาทของผู้นำในเนาเรอร์แลนด์มักถูกมองว่าเป็น ผู้ประสานงาน (Facilitator) หากกว่าผู้บังคับบัญชาต้องมีทักษะในการสร้างความไว้วางใจ และเชื่อมโยงเป้าหมายขององค์กร กับความต้องการของทีม

1.3 บริบททางสังคมและเศรษฐกิจ เนาเรอร์แลนด์มีระบบเศรษฐกิจที่พึ่งพาความร่วมมือในระดับระหว่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อมสร้างความต้องการผู้นำที่มีความยืดหยุ่น และความสามารถในการจัดการความซับซ้อน

##### 2. ทักษะสำคัญของผู้นำในเนาเรอร์แลนด์

2.1 ทักษะการสื่อสาร (Communication Skills) ได้แก่ การฟังอย่างตั้งใจ (Active Listening) เพื่อสร้างความเข้าใจและความไว้วางใจ และการแสดงออกอย่างชัดเจน (Clarity of Expression) เพื่อลดความเข้าใจผิด

2.2 การตัดสินใจโดยมีส่วนร่วม (Participative Decision-Making) เน้นกระบวนการที่สมาชิกทุกคนในทีมมีโอกาสแสดงความคิดเห็นการตัดสินใจเกิดขึ้นจากการสร้างฉันหมายติ

2.3 การคิดเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking) ความสามารถในการวางแผนระยะยาวและมองเห็นภาพรวมการจัดการความเสี่ยงและการคาดการณ์ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง

2.4 การจัดการความเปลี่ยนแปลง (Change Management) ทักษะในการนำทีมปรับตัวในช่วงการเปลี่ยนแปลงการสร้างแรงจูงใจให้ทีมยอมรับการเปลี่ยนแปลง

2.5 การสร้างความไว้วางใจ (Trust-Building) การปฏิบัติอย่างยุติธรรม (Fairness) และโปร่งใส ความซื่อสัตย์และการรักษาสัญญา

### 3. แนวทางการพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำในเนเธอร์แลนด์

3.1 การเรียนรู้จากประสบการณ์ (Experiential Learning) การนำผู้บริหารเข้าสู่สถานการณ์จำลองเพื่อเรียนรู้วิธีการแก้ไขปัญหาการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารในอุตสาหกรรมต่างๆ

3.2 การฝึกอบรม (Training Programs) หลักสูตรด้านการบริหารที่จัดขึ้นโดยมหาวิทยาลัย เช่น Wageningen University และ Rotterdam School of Management การฝึกอบรมเฉพาะด้าน เช่น การพัฒนาผู้นำในภาคเกษตรกรรม

3.3 การสนับสนุนการเป็นผู้นำรุ่นใหม่ การส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับคนรุ่นใหม่ในองค์กร ผ่านโครงการฝึกงานการสนับสนุนให้พนักงานระดับต้นมีโอกาสสรับบทบาทผู้นำ

3.4 การพัฒนาผู้นำแบบยั่งยืน (Sustainable Leadership Development) การบูรณาการแนวคิดด้านความยั่งยืนในการบริหาร เช่น การลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม การสนับสนุนความหลากหลายในองค์กร

#### 3.2.7 Entrepreneurship

ประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นหนึ่งในศูนย์กลางสำคัญของการประกอบธุรกิจและนวัตกรรมในยุโรป ด้วยระบบเศรษฐกิจที่เปิดกว้าง โครงสร้างพื้นฐานที่ดี และการสนับสนุนจากภาครัฐ การเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) ในเนเธอร์แลนด์จึงเป็นหัวข้อที่ได้รับความสนใจอย่างมากทั้งในระดับท้องถิ่น และนานาชาติ การเป็นผู้ประกอบการในเนเธอร์แลนด์หมายความสำหรับผู้ที่ต้องการเริ่มต้นธุรกิจในสภาพแวดล้อมที่สนับสนุนนวัตกรรม ความยั่งยืน และการเติบโตในระดับสากล โดยการบูรณาการระหว่างรัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษาได้สร้างระบบนิเวศทางธุรกิจที่สมบูรณ์แบบสำหรับผู้ประกอบการทุกประเภท

1. ลักษณะเฉพาะของ Entrepreneurship ในเนเธอร์แลนด์ การสนับสนุนนวัตกรรม (Innovation-Oriented) เนเธอร์แลนด์เป็นหนึ่งในประเทศที่ลงทุนในด้านการวิจัยและพัฒนาสูงสุดในยุโรป เอกชนนวัตกรรม เช่น Brainport Eindhoven เป็นศูนย์กลางสำหรับธุรกิจเทคโนโลยีที่เน้นความยั่งยืน (Sustainability Focused) การเป็นผู้ประกอบการมักใช้มโนบายกับแนวคิด Circular Economy หรือเศรษฐกิจหมุนเวียน โครงการและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการเกษตรอัจฉริยะ (Smart Agriculture) เติบโตอย่างรวดเร็ว และมีระบบภาษีที่เป็นมิตร (Tax-Friendly System) มีนโยบายลดหย่อนภาษีสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ โดยเฉพาะในด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมนโยบาย Startup Visa สำหรับชาวต่างชาติ ที่ต้องการเริ่มธุรกิจในประเทศความร่วมมือในระดับนานาชาติเป็นศูนย์กลางการค้าของยุโรป (Gateway to Europe) ด้วยท่าเรือรือตเตอร์ดัมและสนามบินสคิป霍ล ธุรกิจขนาดเล็กและกลาง (SMEs) ในเนเธอร์แลนด์ จะเน้นด้านการการส่งออก

2. โครงสร้างพื้นฐานที่สนับสนุน Entrepreneurship ประกอบด้วย Government Support เช่น Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) และหน่วยงานที่ให้คำปรึกษาและเงินทุนแก่ผู้ประกอบการมีทุนสนับสนุน เช่น Innovation Credit และ WBSO (R&D Tax Credit) รวมทั้งยังมี Startup Ecosystem ในเมืองสำคัญ เช่น อัมสเตอร์ดัม ร็อตเตอร์ดัม และไอน์ดิ霍芬 ที่มี coworking spaces และ accelerators ชั้นนำ ได้แก่ Startupbootcamp และ YES!Delft มหาวิทยาลัยและการศึกษา เช่น Erasmus University Rotterdam และ Wageningen University ที่มีโปรแกรมการเรียนการสอนที่เน้นการสร้างผู้ประกอบการ มีความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัย และภาคธุรกิจผ่านโครงการ R&D

### 3. ประเภทของผู้ประกอบการในเนเธอร์แลนด์

Startup Entrepreneurs มุ่งเน้นเทคโนโลยี เช่น FinTech, HealthTech, และ AgriTech ใช้ประโยชน์จากนโยบาย Startup Visa และโครงสร้างพื้นฐานด้าน IT

Social Entrepreneurs ให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาสังคม เช่น การลดความเหลื่อมล้ำ และการสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชน

Green Entrepreneurs ดำเนินธุรกิจในด้านพลังงานสะอาดและการเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

Small and Medium Enterprises (SMEs) มีบทบาทสำคัญในเศรษฐกิจเนเธอร์แลนด์ โดยมีสัดส่วนกว่า 99% ของธุรกิจทั้งหมด

ในด้านการเป็นผู้ประกอบการเกษตร ในประเทศเนเธอร์แลนด์ซึ่งเป็นหนึ่งในประเทศผู้นำด้านการเกษตรระดับโลก ด้วยระบบการเกษตรที่ล้ำหน้าและนวัตกรรมที่สนับสนุนการเติบโตของผู้ประกอบการ ในการการเกษตรทั้งในด้านผลผลิต การจัดการทรัพยากร และการส่งออกสินค้าเกษตร เป็นประเทศส่งออกสินค้าเกษตรอันดับ 2 ของโลก รองจากสหรัฐอเมริกา มีการผลิตสินค้าเกษตรมูลค่าสูง เช่น ดอกไม้ ผลไม้ ผักและผลิตภัณฑ์นม

### แนวคิดสำคัญ

เกษตรกรรมยั่งยืน (Sustainable Agriculture) การใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เช่น Precision Agriculture และ Greenhouse Farming การสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านการแปรรูปสินค้าเกษตร และการเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการลดการปล่อยคาร์บอน การใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการจัดการของเสีย

ลักษณะเด่นของผู้ประกอบการเกษตรในเนเธอร์แลนด์ เน้นการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการเกษตร ได้แก่ Precision Agriculture: ใช้เซ็นเซอร์และโดรนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะปลูก Vertical Farming: การปลูกพืชในอาคารเพื่อประหยัดพื้นที่ และลดการใช้ทรัพยากร Smart Greenhouses โรงเรือนอัจฉริยะที่ควบคุมอุณหภูมิ ความชื้น และแสง เพื่อเพิ่มผลผลิตตลอดปี การส่งเสริมการแปรรูปสินค้าเกษตร การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เช่น น้ำมันพืชแบบพรีเมียม ชีสเกรดสูง และดอกไม้ตัดแต่ง Circular Agriculture (การเกษตรหมุนเวียน) การนำของเสียจากการผลิตกลับมาใช้ใหม่ เช่น การผลิตปุ๋ยจากของเหลือ การเกษตรแบบรวมกลุ่ม (Cooperative Farming) เกษตรกรในประเทศเนเธอร์แลนด์นิยมรวมกลุ่มเป็นสหกรณ์ เพื่อสร้างอำนาจต่อรองในการซื้อขาย

การสนับสนุนจากภาครัฐและองค์กรในเนเธอร์แลนด์ มีนโยบายและโครงการสำคัญ ได้แก่ Top Sector Agri & Food: ส่งเสริมการลงทุนในภาคการเกษตรที่มีเทคโนโลยีสูง การลดหย่อนภาษีสำหรับธุรกิจเกษตรที่มีการใช้พลังงานหมุนเวียน การสนับสนุนทางการเงิน มีเงินกู้พิเศษและทุนวิจัยสำหรับผู้ประกอบการด้านการเกษตรองค์กรต่างๆ เช่น Rabobank ให้การสนับสนุนด้านสินเชื่อ

ด้านการวิจัยและพัฒนา (R&D) รัฐบาลร่วมมือกับมหาวิทยาลัย เช่น Wageningen University เพื่อพัฒนานวัตกรรมการเกษตร

การสร้างเครือข่ายมีการจัดงานแสดงสินค้าและกิจกรรม เช่น GreenTech และ World Horti Center ช่วยส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความรู้และสร้างเครือข่าย

ความเข้มข้นของเกษตรกรรมและธุรกิจสมัยใหม่ ด้านการตลาดสินค้าเกษตรแบบดิจิทัล การใช้แพลตฟอร์มออนไลน์เพื่อขายสินค้าโดยตรงถึงผู้บริโภค การสร้างแบรนด์สินค้าเกษตรที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน การส่งออกสินค้าเกษตร ประเทศเนเธอร์แลนด์ส่งออกสินค้าไปทั่วโลก โดยเฉพาะในยุโรป ได้แก่ ดอกไม้ ผลไม้ ผัก และผลิตภัณฑ์นม AgriTech Startups เน้นธุรกิจ스타ทอพที่พัฒนาเทคโนโลยี เช่น โดรน เท็นเซอร์ และซอฟต์แวร์วิเคราะห์ข้อมูล

ผู้ประกอบการเกษตรในเนเธอร์แลนด์ที่ประสบความสำเร็จ

Royal FloraHolland หุ้นส่วนการเกษตรที่ใหญ่ที่สุดในโลกในการซื้อขายดอกไม้

Lely ผู้ผลิตหุ่นยนต์ดิจิทัล อัจฉริยะและระบบจัดการฟาร์ม

Van der Hoeven ผู้นำด้านการออกแบบและก่อสร้างโรงเรือนอัจฉริยะ

Koppert Biological Systems บริษัทที่พัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพเพื่อควบคุมศัตรูพืช

ปัจจัยความสำเร็จของผู้ประกอบการเกษตรในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยการใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุน มีการสนับสนุนจากภาครัฐและเอกชนและนโยบายที่ชัดเจนระหว่างการร่วมมือภาครัฐและเอกชน โครงสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งมีระบบขนส่งและการเก็บรักษาสินค้าที่ทันสมัย

### 3.2.8 Supply chain management - Community management

การจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management - SCM) และการบริหารชุมชน (Community Management - CM) ในภาคเกษตรของประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นหนึ่งในความสำเร็จด้านอุตสาหกรรมเกษตรที่มีประสิทธิภาพสูง โดยใช้แนวทางบูรณาการระหว่างการจัดการห่วงโซ่อุปทานและการสร้างความเข้มแข็งในชุมชน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพลดต้นทุน

#### 1. Supply Chain Management (SCM) ด้านเกษตรในประเทศเนเธอร์แลนด์

ความสำคัญของ SCM ในภาคเกษตร ประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นศูนย์กลางการผลิต การส่งออกและการกระจายสินค้าเกษตร เช่น ดอกไม้ ผัก ผลไม้ และผลิตภัณฑ์นม ระบบ SCM มีบทบาทสำคัญในการลดความสูญเสีย ลดเวลา และเพิ่มคุณภาพสินค้าเกษตร ลักษณะเด่นของ SCM ในเนเธอร์แลนด์ ได้แก่ โครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง มีเครือข่ายขนส่งที่ล้ำสมัย เช่น สนามบิน Schiphol Airport และท่าเรือ Rotterdam ซึ่งเป็นจุดกระจายสินค้าหลักในยุโรป การขนส่งใช้ระบบควบคุมอุณหภูมิ (Cold Chain Logistics) เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าเกษตร การจัดการห่วงโซ่อุปทานแบบครบวงจร บูรณาการระหว่างการผลิต การแปรรูป การเก็บรักษา และการกระจายสินค้า ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น Internet of Things (IoT) และ Blockchain เพื่อติดตามการเคลื่อนย้ายสินค้า ความร่วมมือระหว่างเกษตรกรและผู้จัดจำหน่ายเกษตรกรรวมตัวกันในรูปแบบสหกรณ์ เช่น Royal FloraHolland สำหรับการประมูลดอกไม้การตลาดแบบดิจิทัล เกษตรกรสามารถขายสินค้าโดยตรงผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ เช่น ตลาดสินค้าเกษตรดิจิทัล การส่งเสริมความยั่งยืน ใช้ระบบ Circular Economy ลดของเสียและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร

## 2. Community Management (CM) ในบริบทการเกษตรของเนอร์แลนด์

ความสำคัญของการจัดการชุมชนในภาคเกษตร ชุมชนเกษตรเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยส่งเสริมความร่วมมือ การแบ่งปันทรัพยากร และการพัฒนาคุณภาพชีวิต การจัดการชุมชนที่ดีช่วยสร้างความเข้มแข็งในกลุ่มเกษตรกร เพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพการทำงาน ลักษณะเด่นของ Community Management ได้แก่ สหกรณ์การเกษตร (Agricultural Cooperatives) เกษตรกรในประเทศเนอร์แลนด์รวมตัวกันในรูปแบบสหกรณ์ เช่น สหกรณ์นมและดอกไม้ สหกรณ์ช่วยลดต้นทุน เพิ่มกำลังการผลิต และสร้างอำนาจต่อรองในการขาย การสร้างชุมชนดิจิทัลใช้แพลตฟอร์มออนไลน์เพื่อเชื่อมโยงเกษตรกร ชุมชน และผู้บริโภค การประชุม การแบ่งปันข้อมูล และการฝึกอบรมดำเนินผ่านระบบออนไลน์ รวมทั้งการสนับสนุนจากภาครัฐ และเอกชนในการสนับสนุนการพัฒนาชุมชนเกษตรผ่านโครงการฝึกอบรม การให้เงินทุน และการส่งเสริมการรวมกลุ่มเป็นการพัฒนาความยั่งยืนในชุมชนเกษตรมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานลมและแสงอาทิตย์

การบูรณาการ SCM และ CM เพื่อความยั่งยืน การประสานระหว่างชุมชนและห่วงโซ่อุปทาน การจัดการชุมชนช่วยสนับสนุนการดำเนินงานในห่วงโซ่อุปทาน เช่น การรวมตัวของเกษตรกรเพื่อจัดการทรัพยากร และส่งมอบสินค้าคุณภาพสูง การสร้างเครือข่ายในชุมชน และระดับสากล ชุมชนเกษตรกรในประเทศเนอร์แลนด์เน้นการสร้างความเชื่อมโยงกับผู้จัดจำหน่ายและตลาดต่างประเทศ การลดความสูญเสียและเพิ่มประสิทธิภาพ การใช้ระบบ IoT และ Blockchain ในการติดตามสินค้าลดความสูญเสียระหว่างกระบวนการขนส่ง รวมทั้งการพัฒนาทักษะและความรู้ชุมชนได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีและการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ทันสมัยอยู่เสมอ Supply Chain Management และ Community Management ในภาคเกษตรของประเทศเนอร์แลนด์ เป็นตัวอย่างที่ดีของการบูรณาการระหว่างการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ทันสมัยและการสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ซึ่งนำไปสู่ความสำเร็จในระดับสากล

### 3.2.9 Project management

การบริหารโครงการ (Project Management) ในประเทศเนอร์แลนด์มีความเป็นระบบและยึดหลักการจัดการที่เน้นความยั่งยืนและประสิทธิภาพ ทั้งในด้านธุรกิจ เกษตรกรรม และการพัฒนาสังคม โดยผสมผสานแนวคิดที่ทันสมัยและการใช้เทคโนโลยีเข้ามาเป็นส่วนสำคัญ

#### 1. หลักการสำคัญของการบริหารโครงการในเนอร์แลนด์

1.1 การเน้นความยั่งยืน (Sustainability Focus) โครงการต้องสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การออกแบบโครงการที่ลดการปล่อยคาร์บอน

1.2 การทำงานแบบร่วมมือ (Collaborative Approach) ส่งเสริมการทำงานร่วมกันระหว่างภาคธุรกิจ เอกชน และชุมชน เน้นการสื่อสารที่เปิดเผยและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1.3 การจัดการแบบ Agile และ Lean เน้นความยืดหยุ่น (Agility) เพื่อปรับตัวต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงการจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Lean Management)

1.4 การขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (Data-Driven Decision Making) ใช้เทคโนโลยี เช่น AI, IoT, และ Big Data ในการวางแผนและติดตามโครงการ มีการวิเคราะห์ข้อมูลในทุกขั้นตอนเพื่อการตัดสินใจที่แม่นยำ

## 2. โครงสร้างการบริหารโครงการในเนเนอร์แลนด์

### ขั้นตอนการดำเนินโครงการ

- การกำหนดวัตถุประสงค์ (Defining Objectives)
- วางแผนเป้าหมายที่ชัดเจนและสามารถวัดผลได้ (SMART Goals)
- การวางแผนโครงการ (Planning) ใช้เครื่องมือเช่น Gantt Chart / PERT หรือ Critical Path Method (CPM)
- การบริหารทรัพยากร (Resource Management)
- จัดสรรงบประมาณ ทรัพยากรมนุษย์ และเครื่องมือที่จำเป็น
- การดำเนินโครงการ (Execution)
- การประเมินผล (Evaluation and Reporting)
- ตรวจสอบผลลัพธ์และสรุปบทเรียนที่ได้

3. การจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น มีแผนการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response Plan) การบริหารทีมงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ใช้เทคนิคการพัฒนาภาวะผู้นำในระดับต่างๆ

### การใช้เทคโนโลยีใน Project Management

#### 3.1 เครื่องมือดิจิทัลและซอฟต์แวร์

Project Management Tools เช่น Trello, Asana, Microsoft Project, และ JIRA ระบบติดตามความก้าวหน้าแบบเรียลไทม์

3.2 การใช้ IoT และ Big Data ช่วยในการติดตามทรัพยากร เช่น การใช้น้ำ พลังงาน หรือเครื่องจักรในภาคเกษตร วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน

3.3 การนำ AI เข้ามาช่วยบริหารโครงการ ช่วยคาดการณ์ความเสี่ยง วางแผนทรัพยากร และปรับตารางเวลาของโครงการ

## 4. การบริหารโครงการในบริบทเฉพาะของเนเนอร์แลนด์

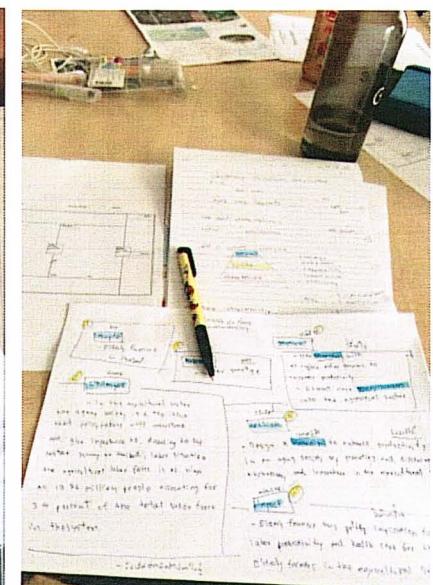
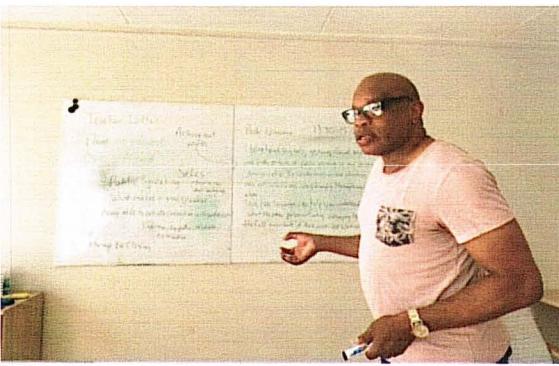
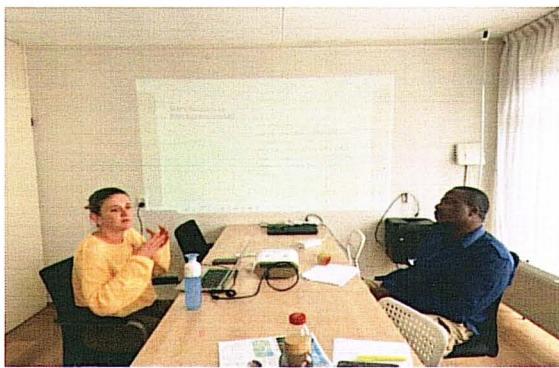
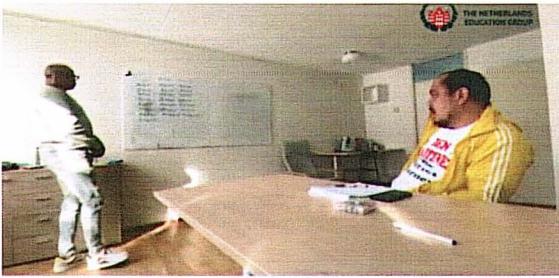
4.1 ด้านเกษตรกรรมและทรัพยากรธรรมชาติ โครงการที่มุ่งพัฒนา Smart Farming และการจัดการทรัพยากรน้ำ การใช้พลังงานหมุนเวียนในฟาร์มและโรงงาน

4.2 ด้านการก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐาน โครงการที่เน้นการป้องกันน้ำท่วม เช่น Delta Works การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนส่ง เช่น ถนน ทางรถไฟ และท่าเรือ

4.3 ด้านชุมชนและสังคม โครงการพัฒนาชุมชนเกษตรยั่งยืน โครงการที่ส่งเสริมความหลากหลายและการมีส่วนร่วมทางสังคม

### 5. ปัจจัยความสำเร็จ

นโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมการบริหารโครงการ การสนับสนุนด้านเงินทุนผ่านโครงการของรัฐบาล เช่น Green Fund การกำหนดกรอบการทำงานที่ชัดเจน เช่น กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม วัฒนธรรมการทำงาน การบริหารแบบโครงสร้างราบเรียบ (Flat Organization) การส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และการคิดนอกกรอบ การพัฒนาความสามารถของบุคลากร การฝึกอบรมด้านการบริหารโครงการ เช่น การเรียนรู้ Agile, Scrum, และ Lean



### 3.3 ประโยชน์ที่ได้รับต่อตนเอง

3.3.1 ได้เรียนรู้นโยบายและยุทธศาสตร์การส่งเสริมการเกษตรราชอาณาจักรเนื่องจากได้รับความสนใจในเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้ให้เกษตรกร

3.3.2 ได้เรียนรู้การยกระดับความรู้และทักษะของเกษตรกร การถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้เกษตรกรสามารถนำไปปรับใช้ส่งเสริมการทำงานร่วมกันในชุมชนและเครือข่าย

3.3.3 ได้เรียนรู้และแลกเปลี่ยนบทบาทและแนวคิดการพัฒนาของเกษตรกรสูงอายุ เน้นการส่งเสริมการทำเกษตรกรรมที่เหมาะสม การเสริมสร้างความปลอดภัยด้านสุขภาพ และพัฒนานวัตกรรมที่ล้ำสมัยในการทำงานหนัก

3.3.4 ได้เรียนรู้เทคโนโลยีทางการเกษตรสมัยใหม่ เสริมสร้างการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ เช่น วางแผนการผลิตที่ตอบสนองความต้องการตลาด ส่งเสริมความยั่งยืน การวางแผนระยะยาวเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

3.3.5 ได้พัฒนาทักษะการบริหารจัดการโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและการมีส่วนร่วม และส่งเสริมการทำงานร่วมกันในองค์กรหรือชุมชน

3.3.6 ได้พัฒนาความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมการพัฒนามodelธุรกิจใหม่ที่ตอบสนองความต้องการตลาดส่งเสริมเศรษฐกิจท้องถิ่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์การตลาด

3.3.7 ได้เสริมสร้างความเป็นมืออาชีพในการจัดการโครงการ โดยเฉพาะในภาคการเกษตร และการจัดการทรัพยากรที่เหมาะสมในกระบวนการผลิต การตลาด และการพัฒนาชุมชน

### 3.4 ประโยชน์ที่ได้รับต่อหน่วยงาน

3.4.1 การนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้กับการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรสูงอายุ ให้มีศักยภาพในการนำเทคโนโลยีนวัตกรรม และแนวทางปฏิบัติที่ยั่งยืน มาแก้ไขสถานการณ์ของประเทศไทย ซึ่งการมีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งของเกษตรกรสูงอายุจะสามารถนำไปสู่การสร้างภาคเกษตรกรรมที่ยั่งยืน และยั่งยืน

3.4.2 การสร้างความเข้มแข็งของเครือข่ายความร่วมมือด้านการเกษตรระหว่างกรมส่งเสริมการเกษตรและหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐスマชิกอาเซียน รวมทั้งเกิดช่องทางในการเจรจาธุรกิจระหว่างเกษตรกรของไทยและรัฐスマชิกอาเซียน ซึ่งอาจพัฒนาการค้าขายระหว่างกันในอนาคต

3.4.3 การนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในด้านการเกษตร การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการส่งเสริมให้หน่วยงานสามารถวางแผนงานเกษตรในระดับภูมิภาคและระดับประเทศได้อย่างเหมาะสม

3.4.4 พัฒนาโครงการที่เหมาะสมและสนับสนุนสำหรับเกษตรกรสูงอายุ เช่น การสนับสนุนกิจกรรมเกษตรที่เหมาะสม ปลอดภัยในภาคการเกษตร ส่งเสริมการทำงานร่วมกับคนรุ่นใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องของอาชีพการเกษตร

3.4.5 ส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการเกษตรสนับสนุนการพัฒนาเกษตรกรให้สามารถสร้างรายได้ผ่านแนวคิดการตลาดและนวัตกรรม ผลักดันเกษตรกรให้มีความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจของตนเอง

## **ส่วนที่ 4 ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ**

### **4.1 ปัญหา/อุปสรรค**

1. การเข้าถึงเกษตรกรบางกลุ่ม โดยเฉพาะผู้สูงอายุที่อาศัยอยู่ในพื้นที่เกษตรกรรมห่างไกล ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ภาษาดั้งเดิมในการสื่อสาร ทำให้การเรียนรู้หรือการเข้าถึงข้อมูลใหม่ ๆ ในการอบรมเป็นไปได้ยาก
2. สภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงทำให้ผู้ได้รับการอบรมต้องปรับตัวให้เข้ากับสภาพอากาศ
3. อุปกรณ์การเรียนการสอน การฝึกปฏิบัติในบางหัวข้อ เช่น การใช้เครื่องจักรต่างๆ มีข้อจำกัดด้านจำนวนเครื่องมือหรืออุปกรณ์

### **4.2 ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ**

การเข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ทำให้ได้เรียนรู้และเห็นถึงหลักการและวิธีการพัฒนาเกษตรรุ่งอายุ และการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการส่งเสริมการเกษตร ส่งเสริมเครือข่ายการรวมกลุ่มเกษตรกรในชุมชน เพื่อสนับสนุนการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างกัน สามารถเรียนรู้ร่วมกันได้อย่าง มีประสิทธิภาพเพิ่มการเข้าถึงเทคโนโลยี สร้างความร่วมมือระหว่างประเทศแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มนุ่มนองและเทคนิคใหม่ ๆ ให้กับเกษตรกรสามารถนำจุดเด่นและจุดด้อยมาพัฒนาได้อย่าง มีประสิทธิภาพ

## **ส่วนที่ 5 จะนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานอย่างไรบ้าง**

ความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนางานส่งเสริมการเกษตรในทุกมิติ ตั้งแต่การพัฒนา ทรัพยากร่มนุษย์ การส่งเสริมเกษตรกร และการบริหารโครงการจนถึงการสร้างชุมชนเกษตรที่เข้มแข็ง และยั่งยืน ส่งผลให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของเกษตรกรและชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อการเปลี่ยนแปลงในโลกปัจจุบัน รวมทั้งจัดทำแผนงานที่สอดคล้องกับบริบทของเกษตรรุ่งอายุ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีการเกษตร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุน และส่งเสริมให้เกษตรกร รุ่งอายุใช้เครื่องจักรกลที่เหมาะสม ออกแบบกระบวนการถ่ายทอดความรู้และเทคนิคการเกษตรอย่าง มีประสิทธิภาพ

ไฟล์ PDF เอกสารประกอบการเรียน สามารถดาวน์โหลดตาม QR Code



## ส่วนที่ 6 ความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชา

1. မြန်မာနိုင်ငြပ်တော်မူ အားလုံးကို ပြန်လည်ပေါ်လောက်ခြင်း၊ မြန်မာနိုင်ငြပ်တော်မူ အားလုံးကို ပြန်လည်ပေါ်လောက်ခြင်း၊ မြန်မာနိုင်ငြပ်တော်မူ အားလုံးကို ပြန်လည်ပေါ်လောက်ခြင်း၊

ลงชื่อ.....

## (ນາງປູ້ອະນຸຫັດ ວິທະຍາວງານ)

## ตำแหน่งผู้อำนวยการกองเพื่อนเกษตรกร

ลงวันที่ ..... ๙.๙.๖๘

ຜົກສອນ

ชื่อ-นามสกุล .....นายจักรวัน เอี้ยมประเสริฐ.....

## The Certificate of Attendance

Jakawan Eamprasert



THE NETHERLANDS  
EDUCATION GROUP

has taken part in **Behavioral Economics: Individual Training Program**  
**in Amsterdam with The Netherlands Education Group**  
from 1<sup>st</sup> of August 2024 till 29<sup>th</sup> of October 2024

### The following issues were covered in the course:

**Introduction to Behavioral Economics:** Exploration of key principles and how they impact decision-making processes. **Understanding Cognitive Biases:** Identification and analysis of common cognitive biases and their influence on consumer behavior. **Applications in Business and Marketing:** Practical applications of behavioral economics in marketing, business strategies, and customer engagement. **Case Studies and Real-World Examples:** Examination of case studies and examples from leading companies employing behavioral economic strategies. **Interactive Workshops:** Hands-on workshops designed to apply behavioral economics principles to real-life scenarios. **Skills Development:** Enhancement of analytical skills for understanding and influencing economic behaviors.

\*Agriculture management  
\*Leadership skills  
\*Supply chain management  
\*Project management

\*Training of trainers  
\*Youth entrepreneurship  
\*Community management

Kristina Bure, MBA, LLM, Director, Stichting Libertas Internatio

Signature

Short-term courses in the field of business and personal development since 2010. Programs for organizations. Highly professional mentors and motivated participants from all over the world. Your success in business and personal growth. Dutch Chamber of Commerce. Reg. number 51577453. [+31 854 01 89 52](tel:+31854018952). [info@tneg.nl](mailto:info@tneg.nl) <http://tneg.nl>

